



MÉMOIRE PRÉSENTÉ AUX  
CONSULTATIONS PUBLIQUES  
RÉVISION DU P-GMR DE LA  
VILLE DE GATINEAU



PLAN PERSONALISÉ DE GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES (PP-GMR)

LA LUTTE AU GASPILLAGE ALIMENTAIRE  
(ACTIONS 3, 6 ET 8)

PRÉSENTÉ PAR : 3R QUÉBEC INC (3RQC)

CENTRE D'AMOUR ET DE PARTAGE (CAP)  
NOTRE DAME DE L'OUTAOUAIS

MAI 2022



**3R Québec Inc** est un organisme à but non lucratif (OBNL) oeuvrant en environnement, leader et chef de file en gestion des matières résiduelles aux secteurs commerciaux, communautaires et institutionnels.

Au **Volet Alimentaire**, sous son égide, dans un modèle d'économie circulaire (MEC) et sociale; compétitif, de marchés et auto-financé; les cycles de vie des aliments autrement éliminés ou compostés sont allongés en faveur de la consommation humaine et de l'environnement.

3RQC propose aux marchands d'adhérer à un plan personnalisé de gestion de leurs matières résiduelles (PP-GMR-Épicier), moyennant des frais de réduction à la source, et ce, en prolongement au Plan de gestion des matières résiduelles de la ville de Gatineau, de la base vers le haut (*bottom-up*), du marchand vers l'agrégat sectoriel.

Les PP-GMR, 11 marchands adhérents au 1 avril 2022, engagent les épiciers à la gestion de tous leurs résidus tirés de toutes leurs opérations, et ce, à chaque étape du processus de commercialisation afin de réduire les quantités éliminées.

Avec les opérations de 3RQC, les matières alimentaires autrement éliminées ou compostées sont collectées triées, valorisées et distribuées pour consommation humaine.

Sous le leadership de l'équipe de recherche et développement du Centre d'amour et de partage (CAP) Notre Dame de l'Outaouais, 3RQC peut aujourd'hui proposer, documenter, supporter et orienter ses actions et celles des autres vers la lutte au gaspillage alimentaire et la protection de l'environnement.

Chaque tonne d'aliments détournée du site d'enfouissement réduit nos émissions de GES de l'équivalent de 1,41 tonnes de CO-2, un contribution majeure des communautés locales (individus et organismes d'entraide) et organismes d'entraide sous l'égide de 3RQC.



**Centre d'amour et de partage (CAP) Notre dame de l'Outaouais** est un organisme de bienfaisance, dûment enregistré depuis 1995, de Gatineau.

Le CAP a opéré un centre du ré-emploi pendant plus de 25 ans à Gatineau, aujourd'hui en partenariat avec 3RQC. Son équipe d'administrateurs chevronnés collabore depuis 2016 aux travaux de recherche et de développement visant la gestion des matières résiduelles alimentaires et autres au ré-emploi en Outaouais, incluant le premier plans personnalisé de gestion des matières résiduelles municipales avec une municipalité de moindre taille.

**La récupération des surplus alimentaires, comestibles et périssables au moment de leur disposition**, mais éliminés ou compostés faute de récupération rapide, est un **pilier** de son plan d'action pour contrer la pauvreté.

Les opérations alimentaires de 3RQC, ce sont des centaines de tonnes d'aliments donnés, et des milliers d'individus et organismes d'entraide bénéficiaires et donateurs, au soutien de l'aide alimentaire local de dernier recours et l'anti-gaspillage, et ce, en temps de pandémie.

L'appui du CAP passe de son équipe de recherche et développement autour du gaspillage alimentaire, jusqu'à l'apport d'avis, de conseils et d'actions de gestion opérationnelle au secteur alimentaire.

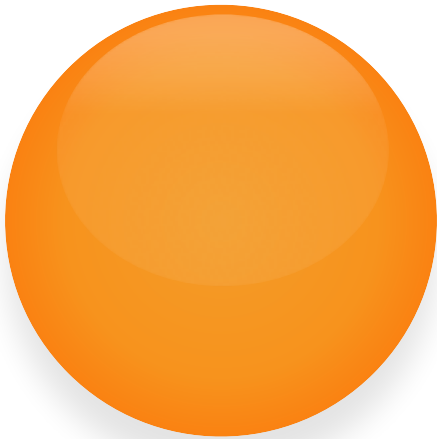
Les deux organismes sont autonomes et complémentaires.

Les partenaires se lient entre eux dans un modèle d'économie circulaire où les cycles de vie des aliments aux fins de consommation humaine sont prolongés, réduisant les gaspillages alimentaires.

Les frais de récupération et de valorisation (triage, entreposage et ré-emploi) suivent les principes du **pollueur/payeur** (123,45 \$/tonne collectée chez l'épicier) et du **consommateur/payeur** (1,76 \$/kg consommé, juste assez pour couvrir les frais d'opérations communautaires directs liés à l'anti gaspillage) (40 \$/donateur et un poids moyen de 50 livres par dons au bénéficiaire).

Pris dans leur ensemble, les activités de 3RQC et ses partenaires regroupent au domaine de l'économie sociale, issus de l'entrepreneuriat communautaire, les principes et règles de fonctionnement suivants :

- 3RQC a pour finalité de servir les communautés plutôt que de simplement engendrer des profits et viser le rendement financier;
- 3RQC maintient une autonomie de gestion et de fonctionnement par rapport aux gouvernements municipaux, provinciaux et fédéraux;
- 3RQC intègre dans ses opérations, un processus de décision démocratique impliquant la participation des bénéficiaires, usagers et bénévoles;
- 3RQC défend la primauté des personnes et du travail, sur le capital et les profits, dans la répartition des dépenses et des revenus commerciaux, individuels et communautaires;
- 3RQC fonde ses actions sur les principes de la participation, de la prise en charge et de la responsabilité individuelle et collective.



# ENGAGEMENT DES PARTENAIRES DE LA CHAÎNE DE COMMERCIALISATION AU RÉ-EMPLOI ALIMENTAIRE



## ANALYSE DIAGNOSTIQUE, RAPPORT D'ÉTAPE ET PROJET PILOTE

**ANALYSE DIAGNOSTIQUE DU SECTEUR DES ÉPICERIE, MAI 2018** (SUR LA BASE DES TRAVAUX MENÉS POUR LA VILLE DE GATINEAU dans le cadre du P-GMR (2015) : *Rapport sommaire de l'étude de caractérisation des matières résiduelles des secteurs institutionnels et commercial, 2013-2015*, Services I.E.W.S. LaPêche, Québec)

7 168 TONNES DE MATIÈRES ÉLIMINÉES CHAQUE ANNÉE PAR LES ÉPICERIES EN OUTAOUAIS

DONT PRÈS DU TIERS SONT DES MATIÈRES ORGANIQUES, SOIENT 2 203 TONNES ADDITIONNELLES À DÉTOURNER DES SITES D'ENFOUISSEMENT (INTERDICTION EN 2025)

PAR COMMERÇANT, CE SONT 222 TONNES DE MATIÈRES RÉSIDUELLES, DONT 41,6 TONNES DE MATIÈRES COMPOSTABLES À DÉTOURNER DE L'ENFOUISSEMENT

TENANT COMPTE DES QUANTITÉS RÉCUPÉRÉS PAR LES MOISSONS ET ORGANISMES D'ENTRAIDE LOCAUX, CE SONT 58 TONNES DÉTOURNÉES (1 115,4 kg par semaine, 58 tonnes par année))

**RAPPORT D'ÉTAPE, PLAN PERSONNALISÉ DE GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES, ÉPICERIE, AVRIL 2019**

ÉCHANTILLONNAGE QUOTIDIEN DES QUANTITÉS COLLECTÉES DE SEPTEMBRE 2018 À MARS 2019 AUPRÈS D'UN ÉPICIER ADHÉRANT 85,1 % DES MATIÈRES COLLECTÉES (1 418,9 Kg/semaine, 73,8 tonnes par année) ÉTAIENT COMESTIBLES AU MOMENT DE LEUR ÉLIMINATION (TAUX DE COMPOSTAGE ET RECYCLAGE DE 14,9 %) DÉTOURNÉES VERS L'ALIMENTATION HUMAINE (1 206,9 Kg/semaine) EN GRANDE PARTIE DES FRUITS ET LÉGUMES (25,7%), VIANDES (18,6%) ET BOULANGERIE (16,1%)

VARIATIONS SIGNIFICATIVES DES QUANTITÉS REJETÉES SELON LE JOUR DE SEMAINE ET LES SAISONS (DISPONIBILITÉS)

TAUX D'ÉLIMINATION INFÉRIEUR À 2 %

**PROJET PILOTE D'ACCOMPAGNEMENT des épiciers et organismes d'entraide dans la récupération et distribution des surplus alimentaires**, Rapport final et recommandations, Juillet 2020 réalisé pour la ville de Gatineau

Les résultats tirés de l'échantillonnage de 6 épiciers/6 semaines participants confirment non seulement l'existence d'un fort gaspillage alimentaire (compostage et élimination), mais aussi bien supérieur aux estimés initiaux de la ville de Gatineau et au modèle d'économie circulaire et social alors proposé (**1 438,2 kg/semaine** en dons aux organismes d'entraide et familles).

Les quantités collectées ont atteint une moyenne de 2 152,6 KG par épicier, l'équivalent de 111,9 tonnes de résidus alimentaires comestibles résultant des activités commerciales autrement éliminées ou composées.

Le projet a montré la forte sensibilité des participants à leur image de marque au plan corporatif, un frein majeur au développement du programme de récupération, un replis stratégique en faveur du compostage de proximité.

## GASPILLAGE ALIMENTAIRE

Les résultats tirés de l'échantillonnage des 6 épiciers participants au projet pilote de 2020, au cours de la pandémie, auront permis de confirmer et de documenter trois grandes hypothèses sous jacentes au secteur des épicerie du plan de gestion des matières résiduelles (P-GMR) de la ville de Gatineau publié 5 ans plus tôt :

- entre 75 et 85 tonnes d'aliments périssables au moment de leur disposition sont comestibles si récupérées et distribuées rapidement, et ce, pour chaque épicier recensé; dont plus de 85 % sont autrement compostés ou éliminés faute de collecte juste à temps.
- au total ce sont plus de **3 375 tonnes d'aliments gaspillés** chaque année parmi les **53 épiciers dénombrés en l'Outaouais en 2013**; l'équivalent de quatre fois la capacité de traitement de distribution de Moissons Outaouais (800 tonnes par année dont plus de 90 % proviendrait des banques alimentaires).
- pour détourner ces aliments des poubelles et réduire l'élimination, la réduction à la source et ré-emploi alimentaire exige un effort financier plus élevé, non compensé par la réduction des frais d'enfouissement (à peine 15 % de toutes les contributions aux frais), et ce, en raison de frais quotidiens de collecte réfrigérée (transport); de triage, distribution et entreposage de courte durée (besoins locatifs); et de manipulation (besoins en ressources humaines).

Les avantages pour les collectivités sont évidents, fin au gaspillage alimentaire et réduction de l'enfouissement. Toutefois pour les marchands épiciers, l'incitatif entre la réduction à la source et l'alternative (compostage et l'élimination, sont les mêmes) est presque inexistant.



# **PLAN PERSONALISÉ GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES (PP-GMR)**

UN ÉPICIER À LA FOIS



## **PROCESSUS D'ACCREDITATION - ICI ON EST ANTI GASPILLAGE**

Signatures et engagements pour un plan personnalisé (PP), à la situation particulière de chaque commerçant, de gestion de TOUTES les matières résiduelles (GMR) résultant de TOUTES ses activités commerciales.

**PHASE 1 : Engagement de l'épicier, ses employés et clients**

**PHASE 2 : Mise en oeuvre : caractérisation des surplus et résidus alimentaires, évaluation et planification, reconnaissance**

**PHASE 3 : Évaluation et Performance (Optionnel) - par catégories (Boucherie-poisson; Charcuterie/prêt à manger; produits laitiers, fruits et légumes, épicerie, compostage et recyclage) et la source (secteur d'activités) - Résistance et inégalité à partager les frais et quantités éliminées**

Projet d'accompagnement des épiciers en appui à l'atteinte de 100 % de récupération des matières compostables d'ici 2025 (bannissement des sites d'enfouissement privés ou publics) et des objectifs du plan de gestion des matières résiduelles (P-GMR-GAT) de la ville de Gatineau 2016-2020 visant les résidus alimentaires.

- Dresser un portrait de toutes les matières résiduelles générées par les activités commerciales et opérations de gestion du commerçant (Analyse diagnostique et suivi, sur demande);
- Mettre en œuvre un plan de gestion des matières incluant de nouvelles pratiques à adopter (réduction à la source et conditions), la participation des employés et des clients, le cas échéant, et la mise en place de nouveaux équipements de récupération (avec l'approbation et l'appui financier de l'épicier); et
- Instaurer une collecte efficace des matières comestibles réutilisables, compostables et recyclables et favoriser la mise en œuvre de synergies dans un esprit d'économie circulaire, durable et communautaire.

ACCOMPAGNEMENT EN AMONT  
TOUT AU COURS DU PROCESSUS DE  
COMMERCIALISATION  
ET APRÈS  
AVEC SALUBRITÉ, ASSIDUITÉ, ET  
RAPIDITÉ

### COLLECTE DES DONS ALIMENTAIRES

Réduction à la source, par exemple, intervention rapide (collectes devancées) et gestion préservative des résidus périssables;

Ré-emploi alimentaire, surplus d'inventaire (dons)

Valorisation (OBNL et transformation; jus; distribution en vrac)

## **ACCREDITATION : ICI, ON EST ANTI-GASPILLAGE**

S'ENGAGER DANS LE PROGRAMME EN 3 PHASES - ANALYSE, PRISE EN CHARGE, CHANGEMENTS D'HABITUDES ET DE COMPORTEMENTS, MESURE ET PERFORMANCE

ADOPTER DE BONNES METHODES DE GESTION DES RESIDUS ALIMENTAIRES

FAIRE DONS DES INVENDABLES ET INVENDUES POUR SAUVER LA PLANÈTE ET CE, SOUVENT EN AVANCE ET SANS DÉLAIS.

DÉTOURNER DU COMPOSTAGE LES MATIÈRES COMESTIBLES ET PÉRISABLES

DÉTOURNER DE L'ENFOUISSEMENT LES MATIÈRES COMPOSTABLES

Selon le ministère de l'Agriculture, Pêcheries et Alimentation du Québec (MAPAQ), les dons et la récupération d'aliments peuvent être d'un grand secours pour de nombreuses personnes. À l'égard des dons de surplus alimentaires, le MAPAQ a établi une liste de conseils pratiques aux OBNL engagés dans ce type d'activités afin d'assurer la salubrité des aliments offerts.

Au PP-GMR, 3RQC et ses partenaires s'engagent :

- d'assurer une bonne gestion des aliments incluant le triage, la rotation suivant les durées de conservation, et la vérification quotidienne des unités de réfrigération et de congélation (surveillance des températures et chambres de froid);
- de prendre les précautions nécessaires en s'assurant que les contenants sont propres et conçus pour un usage alimentaire, le cas échéant, et que le nom et la date d'emballage soient maintenus et inscrits sur l'aliment ;
- de tenir au froid les aliments réfrigérés ou congelés au moment de leur conservation, transbordement et distribution.

C'est ainsi que la mise en oeuvre de tous les plans inclut un transport quotidien réfrigéré, juste à temps, des matières résiduelles comestibles au moment de leur disposition.

3RQC offre aussi à tous ses employés et bénévoles accès au programme de formation de la CNESST et du MAPAQ, et toutes les informations disponibles aux usagers (dépliants ou autres) au Centre Anti-gaspillage.

**FRAIS COMMERCIAUX DE RÉDUCTION À LA SOURCE ET RÉ-EMPLOI ALIMENTAIRE MESURÉS PAR LES QUANTITÉS COLLECTÉES, COMME POUR TOUS LES AUTRES SERVICES COMMERCIAUX DE COLLETE, ET CE, AU PLUS BAS PRIX DU MARCHÉ SOIT DE 123,45 \$ LA TONNE.**

COMPILATION 3RQC (Analyse diagnostique, Mai 2018)	PRIX MOYEN PAR TONNE SELON LA DESTINATION
RÉDUCTION À LA SOURCE	123,45 \$
RECYCLAGE	227,76 \$
COMPOSTAGE	239,22 \$
ENFOUISSEMENT	189,93 \$

**À CE PRIX, SUIVANT LES PRINCIPES DU POLLUEURS/PAYEURS, LE SEUIL DE RENTABILITÉ (AUTO-FINANCEMENT DES FRAIS DE COLLECTE, SOUS L'ÉGIDE DE 3RQC, AUX COÛTS RÉELS) EST DE 6,18 POINTS DE COLLECTE QUOTIDIENNE (FRAIS FIXES ET ÉCONOMIES D'ÉCHELLE)**

**TOUS LES AUTRES FRAIS DE TRIAGE, TRAITEMENT, ENTREPOSAGE, REDISTRIBUTION DES DONS ALIMENTAIRES SONT ASSUMÉS PAR LES UTILISATEURS/PAYEURS.**



## **COLLECTE ET GESTION DENRÉES COMESTIBLES PÉRISSABLES AUTREMENT ÉLIMINÉES**

**DONS ALIMENTAIRES**



## BILAN 2021-2022

**PLUS DE 2 500 ALLERS/RETOURS QUOTIDIENS AUPRÈS DE 7,1 POINTS DE SERVICE MARCHANDS/ÉPICIERIS ADHÉRENTS À UN PP-GMR- DE 3ÀRQC EN OUTAOUAIS**

**535 TONNES DE DONS ALIMENTAIRES COLLECTÉES ET GÉRÉES AU QUOTIDIEN, 365 JOURS PAR ANNÉE**


Plus de 2 000 tonnes d'aliments comestibles détournées de l'enfouissement depuis 2016.

**535 TONNES D'ALIMENTS COMESTIBLES PÉRISSABLES AU MOMENT DE LEUR DISPOSITION DÉTOURNÉES DE L'ÉLIMINATION, L'ÉQUIVALENT DE 740 TONNES DE CO2 (ÉMISSIONS DE GES)**

Selon les travaux de Recyc Québec, 71 % des émissions de GES sont générés dès l'étape de la production alimentaire.

*Action 10 du Plan d'action 2019-2024 de la Politique Québécoise de Gestion des Matières résiduelles : PQ-GMR.*





PLUS DE **825 TONNES** DE DONS ALIMENTAIRES EN VOIE D'ÊTRE COLLECTÉES, GÉRÉES ET DÉTOURNÉES DE L'ENFOUISSEMENT EN **2022-2023** PAR 3RQC

# DE QUOI METTRE FIN AU GASPILLAGE ALIMENTAIRE

MAIS CELA NE REPRÉSENTE QUE **25 %** DE TOUTES LES MATIÈRES ORGANIQUES ENCORE COMPOSTÉES OU ÉLIMINÉES CHEZ NOS MARCHANDS EN OUTAOUAIS





**VALORISATION : TRIAGE, CONSERVATION,  
DISTRIBUTION ET RÉ-EMPLOI**

**CENTRE ANTI GASPILLAGE**

**PROLONGEMENT DES CYCLES DE VIE**

# DES RÉSULTATS IMPRESSIONNANTS

**535 TONNES DE DONS ALIMENTAIRES COLLECTÉES ET GÉRÉES AU QUOTIDIEN EN 2021-2022**

**UN DEMI-MILLION DE DOLLARS EN DONS ET REVENUS COMMERCIAUX EN SOUTIEN À L'ANTI-GASPILLAGE ALIMENTAIRE**

**DE QUOI AVOIR NOURRI 15 000 FAMILLES ET ORGANISMES D'ENTRAIDE DE L'OUTAOUAIS, PLUS DE 250 PANIERS « ANTI-GASPI » PAR SEMAINE, 7 JOURS SUR 7**

**UN CENTRE DE TRI ET UN CENTRE DE REDISTRIBUTION CLIMATISÉS, UN ESPACE DE CONSERVATION RÉFRIGÉRÉ**

**UNE DIRECTION OPÉRATIONNELLE DE RENDEZ-VOUS ET DE GESTION COMMUNAUTAIRE, UN SITE VIRTUEL DE RÉSERVATION (PLANIFICATION DES DÉBOUCHÉS)**

# DONS ET BÉNÉVOLAT

535 TONNES DE DONS ALIMENTAIRES MANIPULÉS ET DISTRIBUÉS AU QUOTIDIEN EN 2020-2021 : DES MATIÈRES COMESTIBLES AU MOMENT DE LEUR DISPOSITION AUTREMENT ÉLIMINÉES OU COMPOSTÉES FAUTE DE CAPACITÉ DE COLLECTE RAPIDE ET DE MARCHÉS ALTERNATIFS

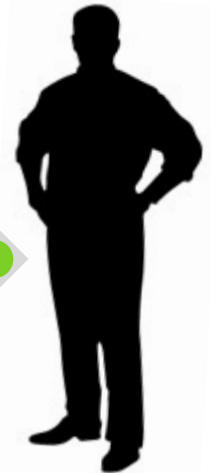
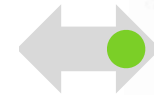
825 TONNES EN 2022-2023, 11 ÉPICIERIS PARTICIPANTS

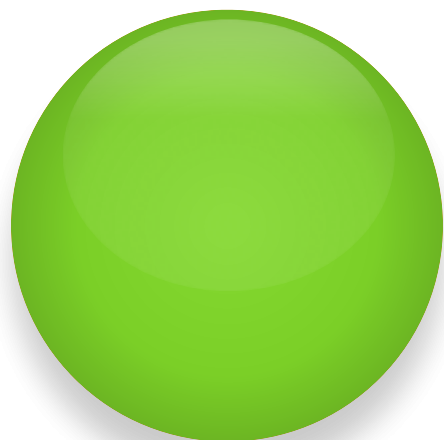
1 438,2 KG DE DONS ALIMENTAIRES EN MOYENNE PAR ÉPICIER PAR SEMAINE RÉCUPÉRÉS DIRECTEMENT POUR LA CONSOMMATION HUMAINE

- 473,1 kg vers les organismes d'entraide partenaires (32,9 %);
- 965,1 kg vers l'alimentation individuelle (Centre « anti-gaspi »)

DE QUOI NOURRIR PLUS DE 40 FAMILLES PAR MARCHAND PAR SEMAINE

ENTRE 14-20 BÉNÉVOLES QUOTIDIENNEMENT DÉDIÉS AUX DIVERSES OPÉRATIONS





# **LEÇONS APPPRISES ET PERSPECTIVES L'ANTI GASPILLAGE**

**EN MARCHÉ VERS LA MATURITÉ DU MEC ULTRA**



# SEGMENTATION DES ACTIVITÉS, CLÉ DE SUCCÈS



- » COLLECTE ET TRANSPORT
- » TRIAGE ET COMPOSTAGE
- » CONSERVATION ET TRANSFORMATION
- » ÉTALAGE ET PRISE EN CHARGE DES DONS
- » POIDS ET MESURES
- » COORDINATION ET COMMUNICATION  
(RÉSERVATION EN LIGNE, RAPPEL ET SUIVIS)

# FREINS, LEVIERS, CONDITIONS GAGNANTES

REPLIS ET PRÉOCCUPATIONS DE L'IMAGE CORPORATIVE (COMPOSTAGE AU DÉPEND DE LA RÉCUPÉRATION AUX FINS ALIMENTAIRES)

BESOINS DE COLLECTES SÉCURITAIRES (CAMION RÉFRIGÉRÉ), RAPIDES ET FRÉQUENTES (7/7)

PANDÉMIE ET DEMANDES ACCRUES - PRESSIONS FINANCIÈRES SUR LES OPÉRATIONS -RATIONALISATION EN COURS (LOYERS)

HAUSSE DES PRIX DU TRANSPORT : ESSENCE ET LOCATION DES CAMIONS - COUVERTURE LIMITÉE DES DOMMAGES ET FRAIS DIRECTS

HAUSSE DES PRIX DES LOYERS ET BESOINS D'ESPACE

SOUS-CAPITALISATION

TROP D'IMPORTANCE SUR LE BÉNÉVOLAT POUR DES POSITIONS CLÉS DANS LE MODÈLE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

LES ENGAGEMENT DES PARTENAIRES À LA GESTION DE TOUTES MATIÈRES RÉSIDUELLES COMMERCIALES - EFFET DE DÉMONSTRATION ET D'ENTRAÎNEMENT

11 COMMERÇANTS ÉPICIERS ADHÉRENTS AU 1 AVRIL 2022 / 350 BÉNÉFICIAIRES PAR SEMAINE; 5 800 ADHÉRENTS AU PROGRAMME ANTI GASPILLAGE

REVENUS COMMERCIAUX, DONS INDIVIDUELS ET D'ORGANISMES D'ENTRAIDE, ET PROGRAMME 3RQC D'APPUI AU BÉNÉVOLAT - EFFETS MULTIPLICATEURS ET VALEUR AJOUTÉE

FORT ENGAGEMENT ÉCONOMIQUE ET COMMUNAUTAIRE

MODÈLE ATTRACTIF D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DE MARCHÉS EN COMPÉTITION ET GAGNANT GAGNANT POUR TOUS LES PARTENAIRES (ENTREPRENEURS/CONSOMMATEURS/DONATEURS)

RÉPOND AUX OBJECTIFS MUNICIPAUX DE GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES EN DÉTOURNANT DE L'ÉLIMINATION LES MATIÈRES VALORISABLES ET DE MANIÈRE RESPONSABLE (COÛTS DE DÉMARRAGE MINIMES ET AUTO-FINANCEMENT À MATURITÉ)

EN APPUI AUX OBJECTIFS QUÉBÉCOIS D'ÉLIMINATION DU COMPOSTAGE DES SITES D'ENFOUISSEMENT

IMPACT DIRECT ET MESURABLE SUR LA LUTTE AU GASPILLAGE ALIMENTAIRE SOUS LE LEADERSHIP DE RECYCLE QUÉBEC ET LE SOUTIEN AUX COMMUNAUTÉS (VALORISATION ÉQUIVALENTE DE 5-6 FOIS LA VALEUR DES ENTRÉES (123,45 \$/TONNE COLLECTÉE))

# MODÈLE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET SOCIAL EN DOLLARS PAR TONNE COLLECTÉE ET VALORISÉE

**COLLECTE DE RÉSIDUS DE  
COMMERCIALISATION** - FRAIS  
DE TRANSBORDEMENT

**511,84 \$/TONNE TRANSBORDÉE**

PLUS QUE DOUBLÉ DEPUIS 2020 EN RAISON  
DES HAUSSES DE PRIX DE L'ESSENCE, DES  
LOCATIONS DE VÉHICULE

123,45 \$/TONNE PAYÉS PAR LE  
COMMERÇANT - RÉDUCTION À LA SOURCE

ÉCONOMIE D'ÉCHELLE AU DELÀ DE 6  
ÉPICIERIS PARTICIPANTS PAR JOUR

**VALORISATION DES RÉSIDUS  
ALIMENTAIRES** - TRIAGE ET  
TRAITEMENT

**681,41 \$/TONNE COLLECTÉE**

OPÉRATIONS DU CENTRE ANTI-GASPILLAGE

POSSIBILITÉS D'ÉCONOMIE PAR  
CAPITALISATION, RECHERCHE ET  
DÉVELOPPEMENT

**VALEUR AJOUTÉE** -  
DONATEURS ET BÉNÉVOLES

**450 000 \$ DE REVENUS COMMERCIAUX  
ET DE DONS EN ARGENT**

DES DIZAINES DE BÉNÉVOLES AVEC  
FORTE ASSIDUITÉ - FORT ENGAGEMENT

350 PANIERS ANTI GASPILLAGE CHAQUE  
SEMAINE

PROGRAMME D'AIDE AU  
LOYERS COMMERCIAUX



FRAIS LOCATIFS EXORBITANTS- RÉAMÉNAGEMENTS ET RE-  
LOCALISATIONS FRÉQUENTES

LOCALISATION FINALE AGRANDIE ET À PROXIMITÉ DU  
CENTRE DE TRI

PLUS DE 320 000 \$ EN FRAIS LOCATIFS

PROGRAMME D'EMPLOIS À  
LA RELANCE ÉCONOMIQUE  
DU CANADA



MODÈLE DE DÉMARRAGE APPUYÉ SUR LE TRAVAIL ET  
L'ASSIDUITÉ DES BÉNÉVOLES/BÉNÉFICIAIRES

8-9 EMPLOYÉS (PARTIEL ET TEMP PLEIN) AUX RÉ-EMPLOIS  
CHEZ 3RQC APRÈS AVRIL 2021- SALAIRE MINIMUM

2-3 EMPLOYÉS TEMPS PLEIN AU VOLET ALIMENTAIRE -  
PRINCIPALEMENT AUX ESPACES COMMERCIAUX ET  
SECTEUR DES DÉBOUCHÉS

EMPLOIS ÉTUDIANTS ÉTÉ (8)



# VERS LA MATURITÉ - INSÉCURITÉ ÉCONOMIQUE

## HAUSSES RAPIDES DES PRIX DE TRANSPORT

LOCATIONS, ESSENCE,  
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS



DES FRAIS DE TRANSPORT DE 105,16 \$ PAR  
JOUR/ÉPICIER (45 minutes, 2 ETP)

DES FRAIS DE TRANSPORT DE 61,71 \$ PAR  
ADRESSE AU PP-GMR-ENCOMBRANTS  
CANTLEY

DES FRAIS D'ESSENCE DE 110 000 \$ EN  
2021-2022

DES FRAIS DE LOCATION ET D'ENTRETIEN DE  
125 000 \$ EN 2021-2022

## VERS LA MATURITÉ ET L'AUTO-FINANCEMENT GLOBALE

**FAVORISER UNE TRANSITION VERS LA MATURITÉ À PARTIR DE RESSOURCES HUMAINES ÉQUIVALENTES TEMP PLEIN (ETP)**

**SOUTENIR LES FONCTIONS PRINCIPALES ET PIVOTS DU MEC *ULTRA* - TRAITEMENT DES MATIÈRES TRANSBORDÉES ET RATIONALISATION DES FRAIS FIXES**

**INVESTIR DANS LES RESSOURCES EN CAPITAL RÉDUISANT LES FRAIS DE TRANSPORT RÉCURRENTS**

SOUTENIR LES DÉBOUCHÉS/MARCHÉS POUR LES MATIÈRES COLLECTÉES - PROGRAMME DE DERNIER RECOURS

ACCROITRE LES CAPACITÉS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT DES PARTENAIRES REGROUPÉS SOUS L'ÉGIDE DE 3RQC (LABORATOIRES DE RECHERCHE)

PARTENARIAT PRIVÉ, PUBLIQUE ET COMMUNAUTAIRE (**PPC**)

TRANSPORT; COORDINATION, ENTREPOSAGE ET  
DISTRIBUTION; MESURES, POIDS ET LEVAGE

# NOTE : CONTRIBUTION DES OBNL À LA RÉCUPÉRATION

Les OBNL ont récupérées en 2016 un grand total de 8,940 tonnes de matières auprès de la population et des marchands de Gatineau, soit 4,1% de tous les tonnages générés (excluant CRD).

La contribution des OBNL aux objectifs de 2023-2029 pourrait être plus substantielles et d'un aide inestimable.

- Le volume des matières alimentaires périssables en amont chez les épiciers était estimé à 2,423 tonnes disponibles en 2013, à soustraire des tonnes enfouies en 2013 dans les ICI, et à rediriger vers la réduction à la source. Les résidus ultimes sont estimés à 196 tonnes compostables, pour un total à détourner de 2,619 tonnes.
- En moyenne, 88% des matières ultimes provenant des grands OBNL en 2016 (soustraites du secteur résidentiel) sont valorisables d'ici 2020.
- Les volumes de produits électriques récupérés en 2016 par les OBNL représentaient que 36,4 % du potentiel estimé pour la ville de Gatineau (2,296 tonnes/année).
- En moyenne 69,5 % des matières éliminées et récupérées par 3R Québec Inc auprès des centres de tri et autres ont été recyclés en 2016. Les 229 tonnes alors détournées de l'enfouissement pourraient être multipliées par 3 d'ici 2025.

# NOTE : CONTRIBUTION DES OBNL À LA RÉCUPÉRATION

	2013	2016			2020		
	RÉSIDENTIEL ICI ET CRD	RÉSIDENTIEL, ICI ET CRD	OBNL	TOTAL	RÉSIDENTIEL ICI ET CRD	OBNL	TOTAL
RÉDUCTION	0	0	885	885		3308	3308
RÉEMPLOI	0	0	5659	5659		8536	8536
RECYCLABLES	180302	223206	560	223773	221910	2337	224247
COMPOSTABLES	25660		6		62599	202	62801
ÉLIMINATION	149753	130680	1829	132509	69415	632	70047
<b>TOTAL</b>	355715	353886	8940	362826	353924	14384	368308
<b>TOTAL (excluant CRD)</b>	211289	209460	8940	218400	207037	14384	221420
<b>EN % Du STOTAL (excluant CRD)</b>		95,9%	4,1%	100%	93,5%	6,5%	100%

**Contributions des OBNL dans la gestion des matières résiduelles**, Luc Constant B.M. SC. Économiques, Centre d'amour et de partage de l'Outaouais, réalisé avec la participation de 3RQC, Mai 2018