



**Étude en économie circulaire –  
Secteur des textiles**

Synthèse de l'atelier de concertation

5 juin 2024

Préparé pour:



Préparé par:

Stantec Experts-conseils ltée

Étude financée par la Fédération  
Canadienne des Municipalités

## FAITS SAILLANTS

En septembre 2023, la Ville de Gatineau a lancé une étude en économie circulaire portant sur deux secteurs présentant des défis, le secteur des textiles et celui de la construction, rénovation et démolition (CRD). Dans le cadre de ce projet, une analyse de flux de matières (AFM) a été réalisée et un atelier de concertation des acteurs locaux impliqués dans le secteur des textiles et pouvant jouer un rôle dans l'économie circulaire sur le territoire de la Ville de Gatineau s'est tenu le 17 avril 2024.

La Ville avait invité divers acteurs du secteur textile. 23 personnes ont participé à l'atelier : 3 représentants du milieu municipal ou paragouvernemental, 4 représentants du secteur du textile, 3 partenaires de la Ville de Gatineau, 1 association de commerçants de Gatineau et 3 organismes de réemploi de textiles de l'Outaouais.

Dans un premier temps, une présentation a été faite par RECYC-QUÉBEC sur l'économie circulaire, puis la Ville a récapitulé les mesures prévues au Plan de gestion des matières résiduelles 2023-2029 concernant les textiles. La Ville a également présenté les principaux résultats d'un sondage mené auprès de 500 Gatinoises et Gatinois en janvier et février 2024 et les résultats d'entrevues réalisées auprès de 25 industries, commerces et institutions (ICI) du secteur des textiles en février 2024. Ces travaux visaient à mieux connaître les connaissances et pratiques des citoyens et des ICI en lien avec l'économie circulaire en général et le secteur des textiles en particulier.

Mandatée par la Ville pour la réalisation de l'étude des flux du secteur des textiles pour l'année de référence 2022, la firme Stantec a présenté les résultats préliminaires de l'AFM et les enjeux identifiés, notamment :

- Environ 11 240 tonnes de vêtements et linges de maison neufs et usagés ont été consommés sur le territoire de Gatineau en 2022, incluant environ 81 % de produits neufs;
- 8 610 tonnes de vêtements et linges de maison ont été enfouis en provenance des résidences et commerces de Gatineau, soit 77 % des vêtements consommés;
- 1 550 tonnes de vêtements et linges de maison ont été envoyées dans des friperies, soit 14 %.

Il est à noter que les estimations de tonnages de l'AFM sont basées sur des sources de données variées, combinant des données réelles, des statistiques et des données issues d'autres études.

Enfin, les participants ont été regroupés par tables d'idéation afin d'échanger sur les défis rencontrés, les solutions proposées et le rôle que pourrait jouer la Ville selon trois grands axes de réflexion comme présentés dans le tableau suivant.

Réutilisation locale des textiles	Réduction de l'élimination du textile	Développement de débouchés locaux pour les surplus
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibiliser les citoyens et les entreprises;</li> <li>• Créer un réseau d'échange des friperies;</li> <li>• Mutualiser les espaces de tri et d'entreposage;</li> <li>• Réglementer pour faciliter l'entreposage de textiles;</li> <li>• Développer des formations et de la sensibilisation pour améliorer le tri par les friperies.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place une filière de responsabilité élargie des producteurs (compétence du gouvernement provincial);</li> <li>• Sensibiliser et informer les citoyens et les entreprises sur les impacts du secteur et comment reconnaître un textile en bon état ou facilement réparables pour optimiser les dons;</li> <li>• Réglementer pour collecter les textiles des citoyens et obliger les entreprises à donner leurs invendus à des organismes de récupération de textiles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmenter la durée de vie des vêtements et linges de maison par la réparation: valorisation du métier de couturier et cordonnier et mise en place d'ateliers;</li> <li>• Organiser des collectes bisannuelles de textiles;</li> <li>• Soutien et financement aux organismes et entreprises pour augmenter la durée de vie des textiles.</li> </ul>

La prochaine étape consiste à approfondir et analyser les différentes solutions proposées et proposer une stratégie de mise en œuvre. La Ville prévoit de dévoiler sa stratégie de déploiement de l'économie circulaire à Gatineau début 2025.

## **1. MISE EN CONTEXTE**

La Ville de Gatineau est une des quatre premières villes québécoises à avoir été choisie pour faire partie du Réseau des pairs du projet canadien Villes et régions circulaires. Intégrer ce réseau a permis à la Ville d'échanger des idées et des connaissances sur l'adoption de solutions d'économie circulaire. Ce projet-pilote (2021-2022) a conduit la Ville à entamer une réflexion pour la mise en place d'une feuille de route en économie circulaire. La mise à jour du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) 2023-2029 et la réflexion sur la feuille de route ont mis en avant deux filières génératrices de matières problématiques : le secteur des textiles et le secteur de la construction, rénovation et démolition (CRD).

La consultation des acteurs locaux impliqués dans ces secteurs et pouvant jouer un rôle dans l'économie circulaire sur le territoire de la Ville de Gatineau a été réalisée les 17 et 18 avril 2024.

### **1.1 OBJECTIFS DE LA CONSULTATION**

Les acteurs du secteur des textiles ont été invités à un atelier de concertation le 17 avril 2024. Lors de cette consultation, une présentation des données collectées sous forme d'analyse de flux de matières (AFM) a été faite. Les objectifs de cet atelier étaient de recueillir des commentaires sur les résultats de l'AFM et les enjeux identifiés et d'inciter aux échanges afin de valider l'état de situation, de susciter l'émergence de nouvelles idées et d'identifier des pistes d'actions pour améliorer la circularité.

### **1.2 DÉROULEMENT DE L'ATELIER DE CONCERTATION**

L'atelier de concertation s'est déroulé selon le programme suivant :

- 13 h 30 : début de l'atelier – introduction de RECYC-QUÉBEC (Qu'est-ce que l'économie circulaire ? Outils et financement à disposition), période de questions;
- 13 h 40 : introduction de la Ville de Gatineau (Présentation du Plan de gestion des matières résiduelles et des actions prévues en lien avec le secteur du textile), période de questions;
- 14 h : présentation de l'étude en économie circulaire par la firme Stantec (Portrait du secteur des textiles, enjeux observés), période de questions;
- 14 h 30 : présentation des résultats du sondage et des entrevues pour le secteur textile;
- 14 h 50 -15 h : pause;
- 15 h : explication des ateliers;
- 15 h 10 : atelier d'idéation par groupes;
- 15 h 50 : mise en commun des idées;
- 16 h 10 : conclusion par la Ville.

### **1.3 PARTICIPATION LORS DE L'ATELIER DE CONCERTATION**

La Ville de Gatineau avait invité divers acteurs économiques, environnementaux et sociaux ainsi que des experts à participer à l'atelier. Les entités suivantes étaient représentées lors de l'atelier :

- Association des commerçants Jacques-Cartier
- CHROMA Conseil
- Conseil régional de l'Environnement et de Développement durable de l'Outaouais
- Coopérative de développement Outaouais-Laurentides
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- ID Gatineau
- Paroisse Ste-Rose de Lima
- RECYC-QUÉBEC
- La Relance
- Société St-Vincent de Paul
- Technitextile
- Vestechpro
- Ville de Gatineau

## 1.4 SONDAGE

Lors de l'accueil, les participants se sont vu remettre des affiches à coller sur deux fresques : l'économie linéaire et l'économie circulaire du secteur des textiles.

Pour la partie sur l'économie circulaire, les participants ont été invités à voter sur deux thèmes sur lesquels ils aimeraient que la Ville communique. Les trois actions qui ressortent sont :

1. Réemploi (9 votes);
2. Réparation/retouches (6 votes);
3. Économie de fonctionnalité (4 votes).

## 2. PRÉSENTATION DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

La présentation de l'économie circulaire a été faite par madame Hélène Gervais, conseillère en environnement chez RECYC-QUÉBEC. Cette présentation est disponible à l'annexe A.

Après avoir brièvement rappelé la définition de l'économie circulaire et ses douze principes, 4 références pouvant être utilisées pour mieux comprendre et appliquer l'économie circulaire dans le secteur du textile ont été partagées.

Trois fonds de financement et d'accompagnement ont également été présentés.

Il a été annoncé que le gouvernement avait publié sa feuille de route gouvernementale en économie circulaire 2024-2028. Le secteur des textiles fait partie des secteurs prioritaires dans la catégorie « secteur manufacturier ».

De plus, un défi de changement climatique (D2C) Textile s'est tenu du 15 au 17 mars 2024. Ce défi est une compétition académique organisée par le Comité Relève de Réseau Environnement.

## 3. PRÉSENTATION DU PGMR 2023-2029

La présentation du PGMR de la Ville de Gatineau a été faite par Madame Christelle Honnet, chargée de projets au Service Eau et matières résiduelles et est disponible à l'annexe B.

Le secteur des textiles a été choisi dans cette étude d'économie circulaire, car plusieurs enjeux ont été identifiés, notamment la quantité importante de textiles enfouis, le manque d'information sur les quantités de textiles détournées de l'enfouissement et l'absence de solution pour les textiles non réutilisables.

La Ville a comme objectif de récupérer 75 % des textiles éliminés par les résidents. Le PGMR est accompagné d'un plan d'action incluant des actions qui concernent directement le secteur textile, notamment :

- Le déploiement de campagnes de sensibilisation sur la réduction à la source et le réemploi,
- Le soutien financier des organismes de réduction et de réemploi du territoire,
- L'augmentation de la récupération du textile,
- Le soutien au déploiement de solutions pour le secteur du réemploi.

## 4. PRÉSENTATION DE L'ANALYSE DES FLUX DE MATIÈRES

Cette présentation est disponible à l'annexe C.

### 4.1 RAPPEL DE LA MÉTHODOLOGIE

Afin d'obtenir les données nécessaires pour réaliser l'analyse des flux de matières (AFM) du secteur textile, plusieurs sources et approches ont été utilisées, notamment une revue de littérature, des entrevues avec les acteurs du secteur, un sondage auprès des citoyens, des entrevues auprès d'un échantillon d'industries, commerces et institutions (ICI) et les données obtenues grâce à d'anciens projets réalisés par Stantec lors d'études similaires.

Pour estimer les quantités entrantes, l'étude Mutrec sur la circularité de l'industrie textile au Québec (nov. 2020) a été utilisée et adaptée à Gatineau au prorata de la population. Un sondage auprès des citoyens de la Ville a permis d'avoir une estimation des achats de vêtements usagés.

Les quantités à destination ont été estimées grâce aux études de caractérisation des déchets et matières recyclables de la Ville, mais également aux données d'élimination du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les Changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) et des résultats de l'étude de caractérisation du secteur ICI faite par RECYC-QUÉBEC en 2019-2020 et du portrait des textiles postconsommation des citoyens du Bas-St-Laurent.

Des hypothèses ont été posées concernant la destination des invendus.

## **4.2 PRÉSENTATION DES DONNÉES RECUEILLIES VIA LE SONDRAGE ET LES ENTREVUES**

La Ville a présenté les résultats du sondage auprès des citoyens et des entrevues d'ICI qui visaient à mieux connaître leurs connaissances et pratiques en lien avec l'économie circulaire en général et sur le secteur textile en particulier.

Environ la moitié des citoyens sondés connaissent l'économie circulaire. Ils estiment que c'est d'abord leur responsabilité d'agir pour l'économie circulaire. Les principaux moyens mentionnés par les citoyens pour favoriser l'économie circulaire sont : faciliter l'accès à des services de réparations, informer et sensibiliser les citoyens et débiter des projets pilotes pour mettre en place des stratégies d'économie circulaire.

Concernant le secteur textile plus spécifiquement, 79 % des achats de textiles par les citoyens sont des produits neufs et 47 % des achats se font dans les commerces et friperies de Gatineau. En fin d'usage, les textiles en bon état sont principalement donnés, tandis que les textiles usés ou troués sont soit jetés aux ordures, soit revalorisés, soit donnés. Concernant les mesures incitatives, les citoyens souhaitent globalement avoir plus facilement accès à des emplacements où ils peuvent se départir de textiles (meilleure information, plus de boîtes de don, collectes spécifiques).

Les entrevues auprès des ICI du secteur textile ont été menées auprès d'un échantillon non représentatif. Cependant, il ressort que la majorité des sondés ne connaissent pas le terme d'économie circulaire et pensent que c'est d'abord la responsabilité des individus et des gouvernements d'agir pour faciliter l'économie circulaire dans le secteur textile. Les principales mesures de soutien externe attendues sont l'accès à une boîte à outils et à des conseils d'experts, de l'aide pour identifier les possibilités d'amélioration et d'avoir accès à du financement. Par ailleurs, afin de réduire la quantité de textiles envoyés à l'enfouissement, les ICI plébiscitent une meilleure information des ICI et des citoyens et sont favorables à une réglementation municipale obligeant l'utilisation des textiles invendus. Cependant la mise en place d'une réglementation municipale interdisant les textiles dans les ordures n'obtient qu'une légère majorité.

## **4.3 PRÉSENTATION DE L'AFM**

Les flux et quantités sous forme de diagramme de Sankey ont été présentés pour le secteur des textiles.

## **4.4 CONSTATS ET ENJEUX**

L'AFM et les différentes entrevues avec les acteurs du milieu ont permis de faire des constats et d'identifier les enjeux qui sont présents sur toute la chaîne de valeur du secteur textile : distribution, consommation et post-consommation :

- Augmentation de la consommation de textile;
- Incertitudes sur la gestion des invendus;
- La majorité des textiles sont envoyés à l'élimination;
- Présence de textiles dans les collectes municipales de déchets et matières recyclables;
- Seuls 14 % des textiles sont envoyés en friperie;
- Manque de débouchés locaux;

- Pas de recyclage au Québec.

## 5. RÉSULTATS DE L'ATELIER DE CONCERTATION

### 5.1 QUESTIONS ET COMMENTAIRES

Tout au long des présentations, des questions et des commentaires ont été formulés.

- Quelques précisions ont été demandées sur les programmes et études de RECYC-QUÉBEC;
- Une friperie a mentionné que les invendus représentent environ 7-8 % des textiles reçus;
- Une partie des invendus est redistribuée via des magasins d'aubaines, tel Winners;
- Une friperie confirme la proportion importante (29 %) de textiles en mauvais état donnés par les citoyens aux friperies, obtenue dans le sondage;
- Un participant a demandé le nombre de boîtes de don actuellement autorisées sur le territoire : cinq, et d'autres demandes de permis sont en cours d'analyse;
- Les achats en ligne de textiles neufs qui ne sont pas retournés et qui sont donnés en friperie avoisineraient facilement les 10-15 %.

### 5.2 TABLES D'IDÉATION

À la lumière des enjeux identifiés, trois axes de réflexion sont ressortis :

- Favoriser la réutilisation locale et l'achat de textiles usagés;
- Réduire l'élimination;
- Trouver des débouchés locaux pour les surplus.

Une quatrième question a été ajoutée afin d'identifier, selon les participants, comment seraient gérés les textiles dans un monde idéal.

Les participants ont été regroupés par table pour l'exercice d'idéation selon ces quatre axes de réflexions. Il était proposé de développer trois éléments : les défis rencontrés, les solutions envisagées et le rôle de la Ville.

Les documents de travail des tables d'idéation sont présentés à l'annexe D.

#### Thématique 1 Comment favoriser la réutilisation locale des textiles ?

Élément	Commentaires
Défis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tri : main-d'œuvre et connaissance</li> <li>• Manque de débouchés industriels</li> <li>• Manque de place pour l'entreposage</li> <li>• Sensibilisation : manque de connaissance des citoyens</li> <li>• Manque de synergie</li> </ul>
Solutions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer un protocole de tri et créer/mutualiser les espaces</li> <li>• Caractériser les textiles et identifier les débouchés en fonction des matières</li> <li>• Augmenter la sensibilisation : enfants, à l'école, clarifier le rôle des organismes et des entreprises sociales</li> <li>• Concerter les acteurs pour développer des synergies et des plateformes de communication</li> </ul>
Rôle de la Ville	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de formations de tri, d'outils de formation et de la veille technologique</li> <li>• Mener des études de caractérisation, des sondages</li> <li>• Réglementation pour faciliter l'entreposage</li> <li>• Développer et partager des outils de sensibilisation, d'éducation et d'information</li> <li>• Créer une table de concertation et jouer le rôle de facilitateur</li> </ul>

## Thématique 2 Comment réduire l'élimination des textiles ?

Élément	Commentaires
Défis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de sensibilisation</li> </ul>
Solutions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilisation : communiquer sur les impacts du secteur</li> <li>• Données : collecter des données sur les textiles éliminés/gérés par les commerces</li> <li>• Collecte : augmenter les points de dépôts</li> <li>• Responsabilité élargie des producteurs (REP) textiles qui permet d'éduquer</li> <li>• Valoriser la réparation des textiles</li> <li>• Soutien des organismes sans but lucratif (OBNL) par le gouvernement</li> <li>• Veille : connaître les meilleures pratiques</li> <li>• Distinguer les textiles encore en bon état et ceux en mauvais état</li> </ul>
Rôle de la Ville	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réglementation pour les citoyens : avoir une collecte spéciale de textiles, un sac spécifique par ménage et une collecte par an ou par saison</li> <li>• Réglementation ICI : obligation de donner les invendus aux OBNL du territoire</li> <li>• Communication : sensibilisation des citoyens, communiquer sur les impacts et les bienfaits, différents moyens de communication, identifier les publics cibles</li> <li>• Incitatif : crédit à la réparation</li> </ul>

## Thématique 3 Comment développer des débouchés locaux pour les surplus ?

Élément	Commentaires
Défis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recherche et Développement (R&amp;D): manque de porteur de projets</li> <li>• Exportation : arrêter/limiter les exportations d'articles très usés ou non adaptés aux destinataires</li> <li>• Manque de tri par matière</li> <li>• Compétition entre les friperies.</li> </ul>
Solutions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer une association des friperies pour augmenter la collaboration, avoir des centres de dons mutualisés;</li> <li>• Encourager le surcyclage/retouches;</li> <li>• Former et valoriser le travail de couturier;</li> <li>• R&amp;D : étudier la possibilité d'intégrer le coton dans les procédés de pâte &amp; papier à un coût raisonnable</li> <li>• Envoyer les vêtements chauds vers le Nord du Québec</li> </ul>
Rôle de la Ville	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilisation</li> <li>• Collecte bisannuelle</li> <li>• Amorcer une collaboration avec la Ville d'Ottawa</li> <li>• Encourager le développement d'entreprises qui dépersonnalisent les uniformes et repersonnalisent les vêtements (collaboration ID Gatineau, CISSO, équipes sportives, exemple de Free the people, Cotopaxi)</li> </ul>

## Thématique 4 : Dans un monde idéal

Élément	Commentaires
Idée	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réseau de friperies qui répond aux besoins des consommateurs</li> <li>• Plusieurs petits centres, moins exigeants au niveau des compétences en logistique des employés</li> <li>• Réduire la consommation</li> <li>• Augmenter le % de circularité</li> <li>• Augmenter la durée de vie des vêtements, incitatif pour réparer</li> <li>• REP textiles</li> <li>• Créer un quartier de friperie (lieu de rencontre, « Tiers-Lieu »)</li> <li>• Centralisation des surplus</li> <li>• Faciliter le don du citoyen (sans favoriser les boîtes de dons plus qu'un autre mode de récupération)</li> <li>• Économie sociale : coopérative</li> </ul>

Élément	Commentaires
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• R&amp;D : trouver des débouchés</li> <li>• Avoir un tri des vêtements en amont selon état et matières</li> </ul>
Rôle de la Ville	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Système de « consigne »</li> <li>• Aide pour organiser un réseau</li> <li>• Collecte spéciale</li> <li>• Information, sensibilisation et éducation;</li> <li>• Financement (ateliers de réparation)</li> </ul>

## 6. CONCLUSION ET PROCHAINES ÉTAPES

L'atelier de concertation pour le secteur des textiles a permis de confirmer les constats et les enjeux identifiés en amont. Les défis et les solutions proposées pour chaque thématique se recoupent, permettant de mettre en avant les sujets importants aux yeux des participants.

Les commentaires émis vont permettre d'affiner l'AFM, notamment sur la proportion de textile venant des invendus de magasin.

Les solutions identifiées pour l'amélioration de la circularité seront analysées et complétées afin de couvrir les 12 stratégies en économie circulaire, puis organisées dans un plan d'action à court, moyen et long terme.

Au début de l'année 2025, la Ville de Gatineau dévoilera la stratégie en économie circulaire pour les secteurs des CRD et des textiles. Par la suite, une analyse de faisabilité du réemploi et du recyclage au niveau local sera réalisée ainsi qu'une analyse des modifications de la réglementation municipale visant à soutenir la stratégie en économie circulaire pour les deux secteurs visés.

### Stantec Experts-conseils ltée

#### Note rédigée par :

Marie Sublet  
 Professionnelle en environnement  
 Gestion des matières résiduelles  
 Cell. : 438-700-1355  
[Marie.Sublet@stantec.com](mailto:Marie.Sublet@stantec.com)

#### Note vérifiée par :

Julien Rosset, M.A.A.  
 Directeur d'expertise  
 Gestion des matières résiduelles  
 Cell. : 514-817-3223  
[Julien.Rosset@stantec.com](mailto:Julien.Rosset@stantec.com)

cc:\ca0119-ppfss01\projets\_partages\167020487\mr4\_livrbrouillon\3\_ateliers\textiles\167020487\_220\_mr\_n\_0001\_0.docx



## **ANNEXE A – Présentation de RECYC-QUÉBEC**

17 avril 2024, Gatineau  
Atelier de concertation en économie circulaire - textiles

# L'économie circulaire

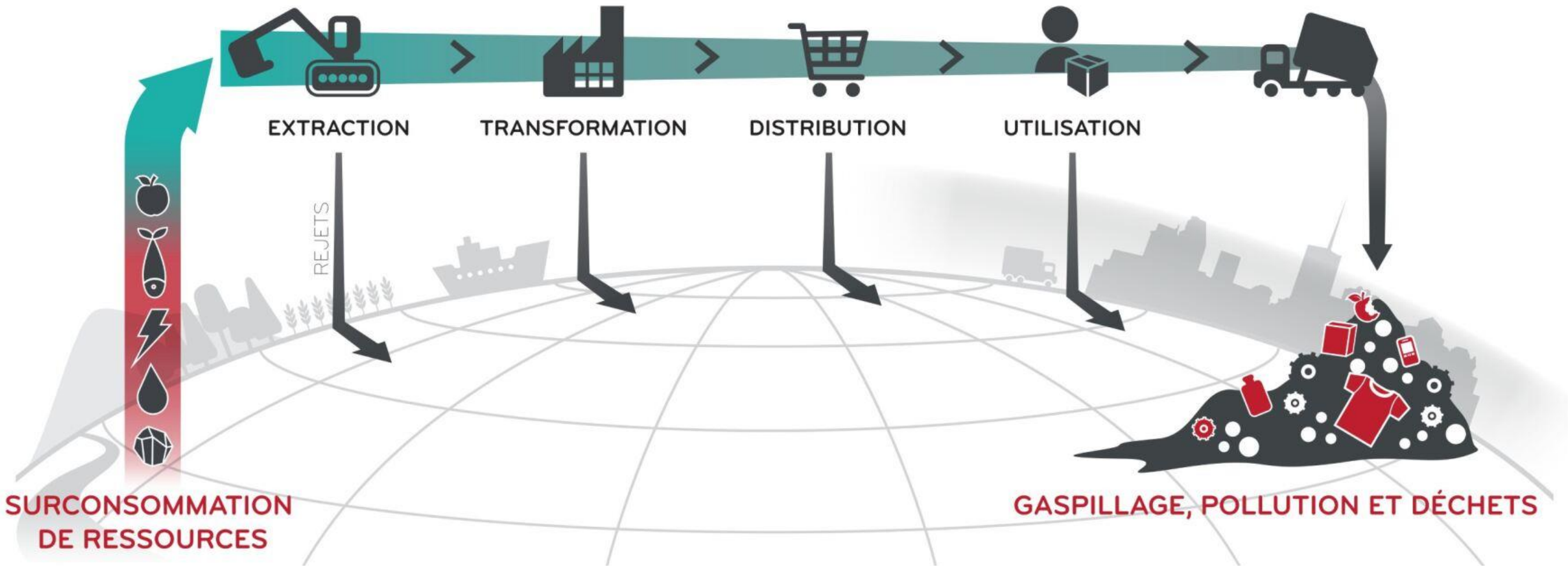
Hélène Gervais  
Conseillère en environnement  
RECYC-QUÉBEC



# MISSION

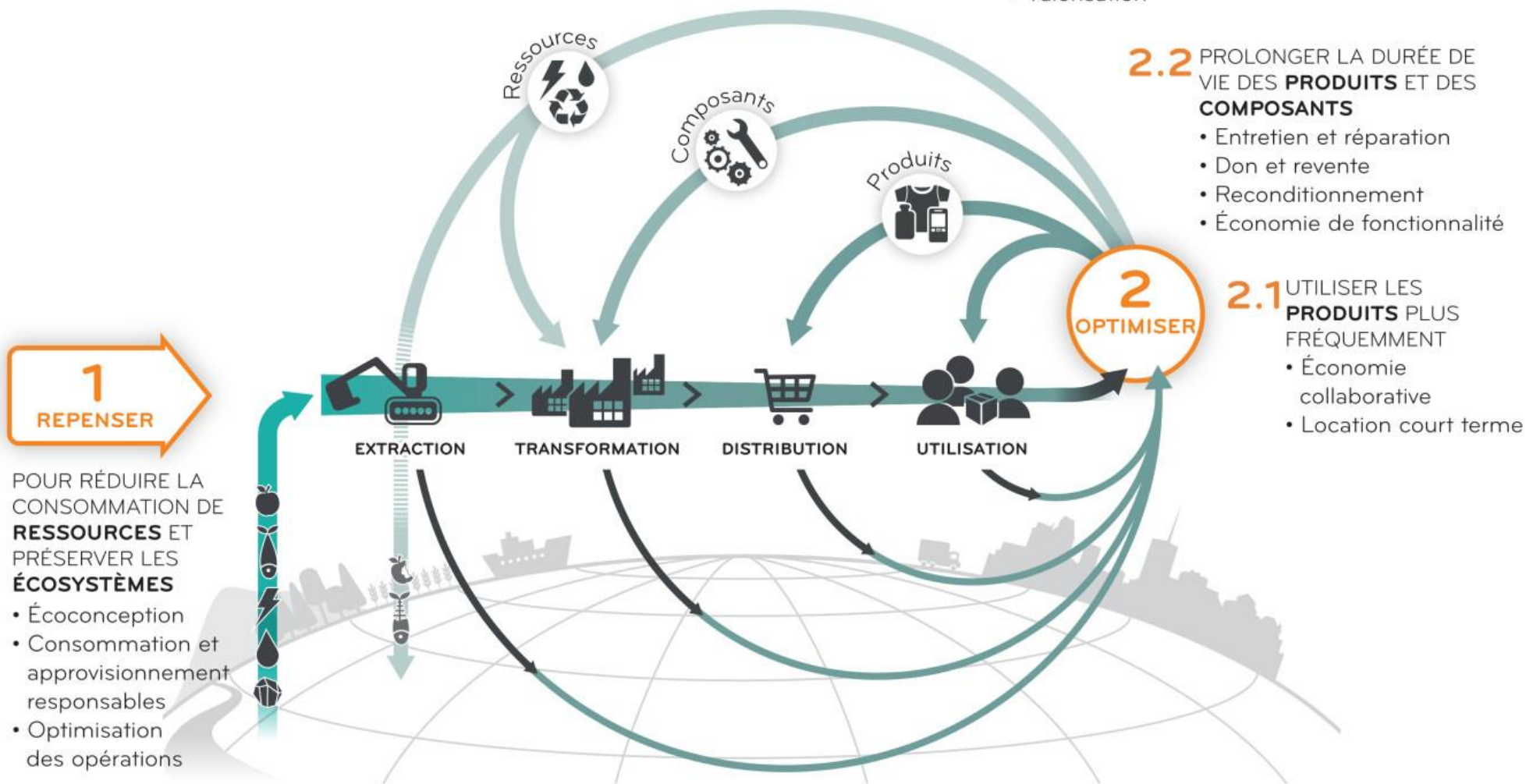
**Amener le Québec à réduire, réutiliser, recycler et valoriser les matières résiduelles dans une perspective d'économie circulaire et de lutte contre les changements climatiques.**

# ÉCONOMIE LINÉAIRE



© Institut EDDEC, 2018. En collaboration avec RECYC-QUÉBEC. Reproduction autorisée. Modification interdite.

# L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



© Institut EDDEC, 2018. En collaboration avec RECYC-QUÉBEC. Reproduction autorisée. Modification interdite.

# Outils

## TROUSSE POUR ÉLABORER ET METTRE EN ŒUVRE UNE FEUILLE DE ROUTE RÉGIONALE EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE

GUIDE ET OUTILS  
EN 5 ÉTAPES



### Produits de textile et d'habillement



**Contexte**  
**Industrie du textile et de l'habillement**  
L'industrie mondiale du textile est l'une des plus importantes économiquement, mais aussi l'une ayant le plus d'impact au point de vue environnemental. C'est une industrie fortement consommatrice d'eau et d'énergie (environ 100 milliards de litres d'eau et 600 millions de tonnes de produits pétroliers par an). Avec l'abaissement du pouvoir d'achat d'une classe moyenne grandissante, combiné au déclin de la mode rapide, la production mondiale de textile a doublé au cours des quatre dernières années. Au Québec, l'industrie québécoise de l'habillement poursuit sa délocalisation vers les pays asiatiques et latino-américains. Selon le secteur des textiles techniques, les textiles techniques sont utilisés dans les secteurs tels que les matériaux et les produits automobiles, le secteur médical et de la santé, l'emballage, les vêtements, les vêtements de protection, l'habillement, la production individuelle, l'agriculture, la construction et les bâtiments, l'emballage, le génie civil et l'ingénierie industrielle. Les entreprises manufacturières de textiles au Québec sont encore présentes dans des activités telles que les filatures, les tissages, les teintures, les apprêts, les finitions et le revêtement. L'industrie québécoise du textile représente plus de 12 000 employés répartis dans plus de 100 entreprises.

**Impacts environnementaux**  
L'industrie textile est l'une des plus polluantes au monde. Les impacts environnementaux les plus importants sont liés à la consommation d'eau et d'énergie, à la pollution chimique, à la pollution de l'air et à la pollution des sols. Les impacts environnementaux les plus importants sont liés à la consommation d'eau et d'énergie, à la pollution chimique, à la pollution de l'air et à la pollution des sols. Les impacts environnementaux les plus importants sont liés à la consommation d'eau et d'énergie, à la pollution chimique, à la pollution de l'air et à la pollution des sols.

**RECYC-QUÉBEC**

### La récupération des textiles

**La récupération des textiles**

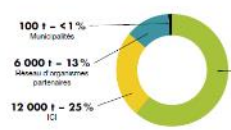
AFIN DE FACILITER LA LECTURE, LES RÉSULTATS ONT ÉTÉ ARRONDIS. IL EST DONC POSSIBLE QUE LES TOUXES OU LES POURCENTAGES AFFICHÉS DANS LES TABLEAUX ET LES FIGURES NE CORRESPONDENT PAS TOUT À FAIT À LA SOMME DES RÉSULTATS QUI LEUR SONT ASSOCIÉS.

Les installations de récupération des textiles regroupent des trieries, des ressourceries et magasins de remplis, des centres de dons de vêtements ainsi que des centres de recyclage de textiles de plus grande envergure. Les installations de récupération des textiles ayant répondu au bilan ont reçu un peu plus de 12 000 tonnes de matières en 2021. La très grande majorité de la matière traitée provient du Québec (87 %). En incluant les récupérateurs qui n'ont pas répondu au bilan, mais pour lesquels il a été possible d'estimer les quantités traitées, ce sont plus de 64 000 tonnes de textiles qui auraient été récupérées par ce secteur en 2021, une quantité similaire à 2018.

La majorité (82 %) des textiles ont été récupérés par le biais de systèmes de collecte propres à l'installation (notamment par les bacs et centres de dons) et par l'appui volontaire des citoyens directement chez le récupérateur. Les récupérateurs de textiles ont également reçu 25 % de leurs matières en provenance d'industries, de commerces et d'institutions (CI) en 2021, une augmentation de 11 points de pourcentage par rapport à 2018.

Les matières rejetées par les installations récupératrices représenteraient environ 8 % du tonnage reçu, une diminution de 5 points de pourcentage par rapport à 2018.

**Figure 1**  
**Matières reçues par les installations de récupération des textiles répondantes selon la source d'approvisionnement**



Source d'approvisionnement	Quantité (tonnes)	Pourcentage
Province du Québec	10 000	82 %
Organismes partenaires	6 000	13 %
Autres sources	1 200	5 %

**RECYC-QUÉBEC**

## La plateforme de référence pour la transition du Québec vers l'économie circulaire

Actualités Initiatives circulaires Économie circulaire À propos **Montréal Circulaire**

- ✓ Accéder à nos ressources en économie circulaire
- ✓ Suivre l'actualité de l'économie circulaire au Québec et dans le monde
- ✓ Faire connaître votre organisation et agrandissez votre réseau
- ✓ Publier vos nouvelles et événements dans notre section Actualité
- ✓ Rejoindre un réseau d'expertise local et international en économie circulaire

Recevez chaque semaine les actualités locales en économie circulaire

**Je m'abonne**

# Financement et accompagnement



**APPEL À PROJETS**

Structurez votre projet et validez votre **impact** en **ÉCONOMIE CIRCULAIRE**

En partenariat avec:  
RECYC-QUÉBEC  
Québec

**FONDS MOINS C'EST +**

Réduire  
Réutiliser  
Repenser

# Défi changement climatique (D2C) Textile

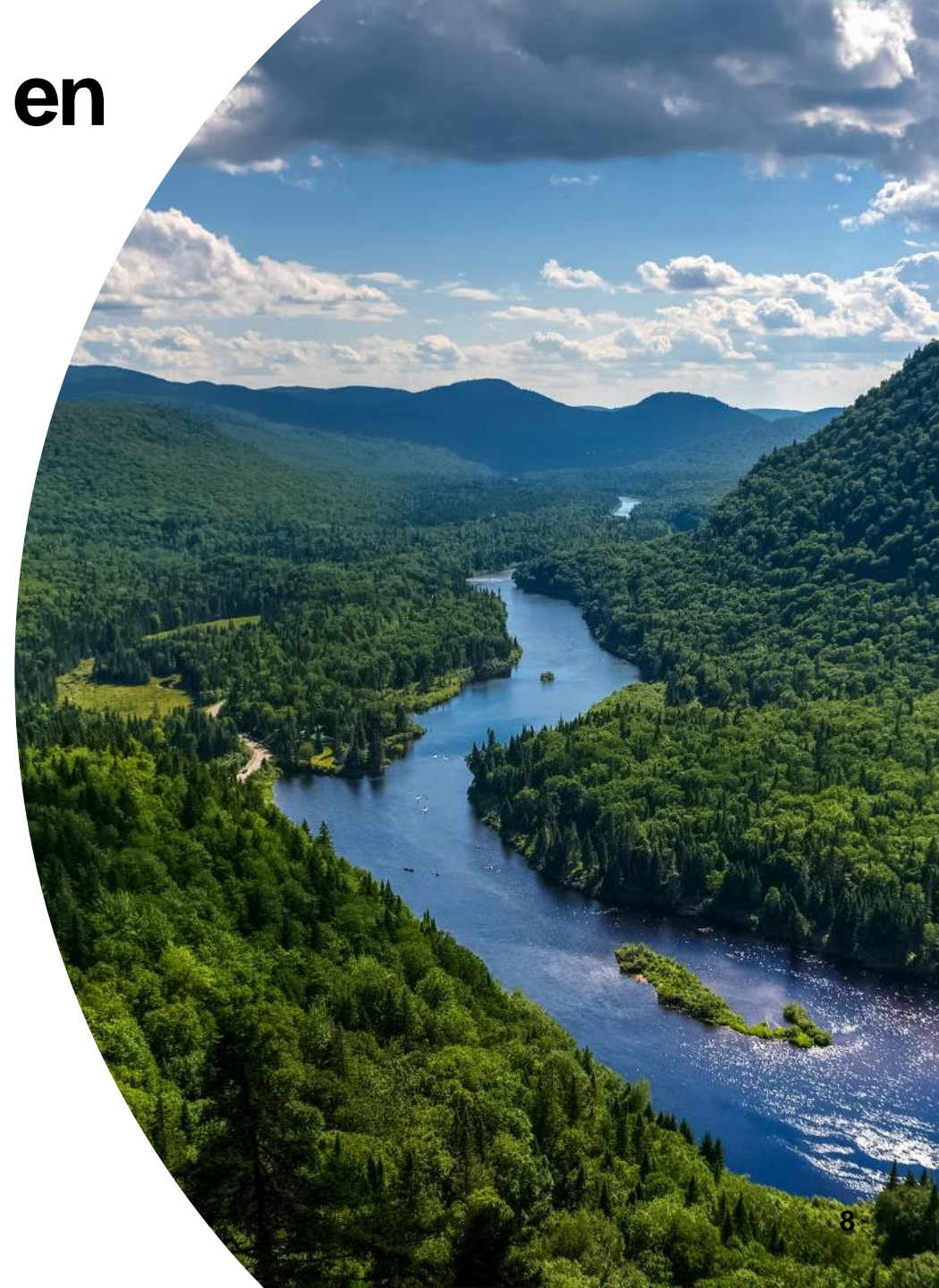
- Compétition académique organisée par le Comité Relève de Réseau Environnement, en partenariat avec RECYC-QUÉBEC
- Thématique: Circularité de la filière textile au Québec
- 15 au 17 mars 2024
- Plusieurs idées intéressantes proposées





# Feuille de route gouvernementale en économie circulaire: à venir

- Chantier faisant partie de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2023-2028
- Amènera les ministères et organismes du gouvernement du Québec à accélérer le développement de l'économie circulaire
- Secteurs prioritaires: bioalimentaire, construction, manufacturier (dont le textile), mines, énergie





**MERCI!**

Hélène Gervais, M. Env.  
Conseillère en environnement  
[h.gervais@recyc-quebec.gouv.qc.ca](mailto:h.gervais@recyc-quebec.gouv.qc.ca)  
Tél. : (514) 352-5002 poste 2306

RECYC-QUÉBEC  
[www.recyc-quebec.gouv.qc.ca](http://www.recyc-quebec.gouv.qc.ca)

## **ANNEXE B – Présentation du PGMR**



# ATELIER DE CONCERTATION EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE – FILIÈRE TEXTILE

17 avril 2024

Centre sportif de Gatineau



# Plan de la présentation

- Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) 2023-2029
- Actions du PGMR qui concernent les textiles
- Pourquoi viser les textiles ?
- Travail en cours
- Étude en économie circulaire



# PGMR 2023-2029

## Vision de la Ville de Gatineau :

« Tous les citoyens, industries, commerces et institutions, ainsi que l'organisation municipale, contribuent à faire cheminer Gatineau vers une ville zéro déchet, en misant sur le déploiement de l'économie circulaire sur le territoire gatinois »

## Objectif concernant les textiles :

Pour le secteur résidentiel, **recupérer 75% des textiles éliminés** d'ici 2029 (estimés à 4500 tonnes en 2020)

## Plan d'action :

30 actions touchant 6 volets d'intervention



# PGMR 2023-2029

## Actions qui concernent les textiles d'origine résidentielle :

- Déployer des campagnes de **communication** sur la réduction à la source et le réemploi
- **Soutenir financièrement les organismes** de réduction et de réemploi du territoire
- Augmenter la récupération des textiles et en **interdire l'élimination**
- Élaborer et déployer une **feuille de route** en économie circulaire
- Faciliter et **soutenir le déploiement de solutions** pour le secteur du réemploi



# PGMR 2023-2029

## Actions qui concernent les textiles d'origine ICI (industries, commerces et institutions) :

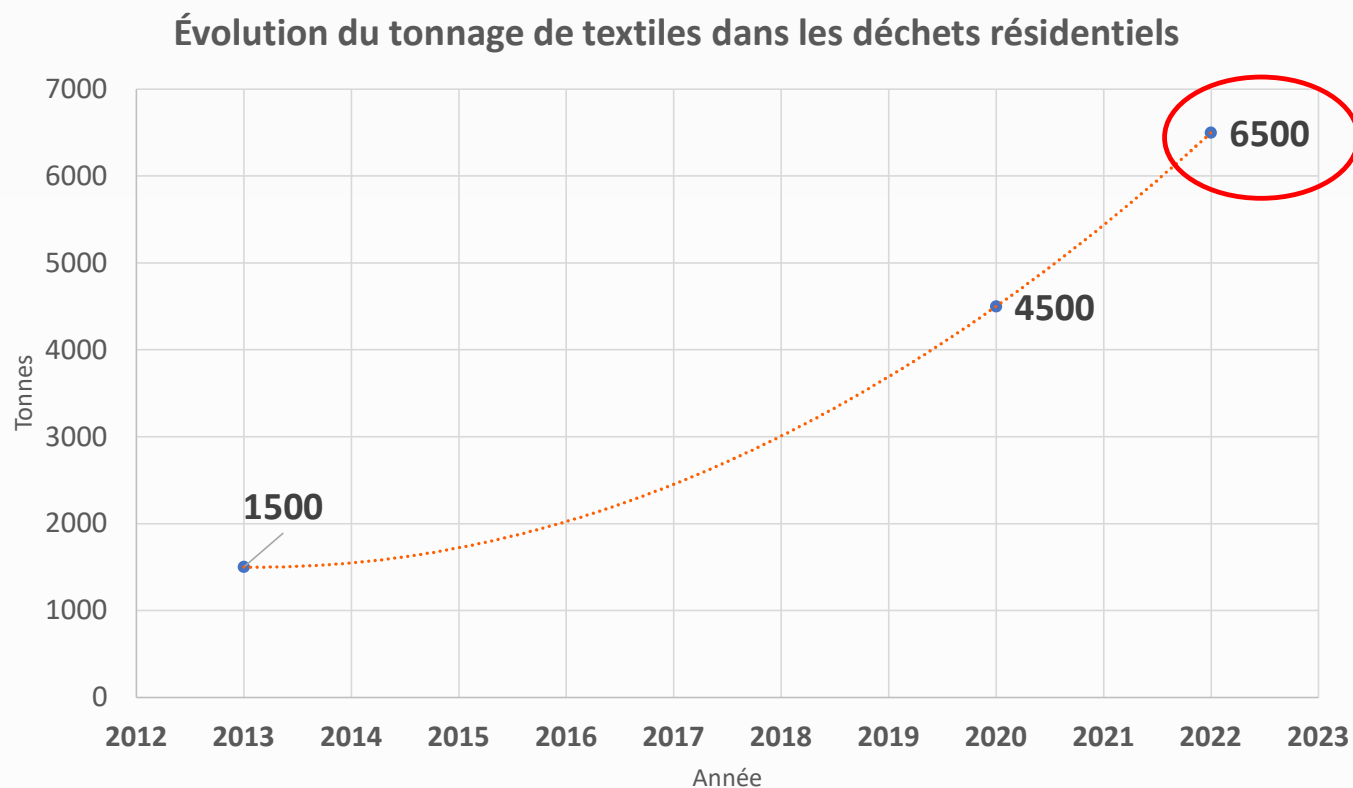
- Encadrer les ICI afin de lutter contre le gaspillage vestimentaire – analyser la faisabilité de réglementer pour **inciter au don /réemploi des invendus**





# Pourquoi viser les textiles ?

Estimations basées sur des campagnes de caractérisation des ordures ménagères



**+ 1500 tonnes de textiles dans les matières recyclables**



# Travail en cours

## Actions engagées par la Ville de Gatineau

- **Participation à un défi textile** avec les villes de Montréal et de Sorel-Tracy : [Les villes de Montréal, Gatineau et Sorel-Tracy lancent un Défi Innovation pour augmenter la circularité des textiles | TechniTextile](#) déjà 5 projets acceptés !



# Étude en économie circulaire

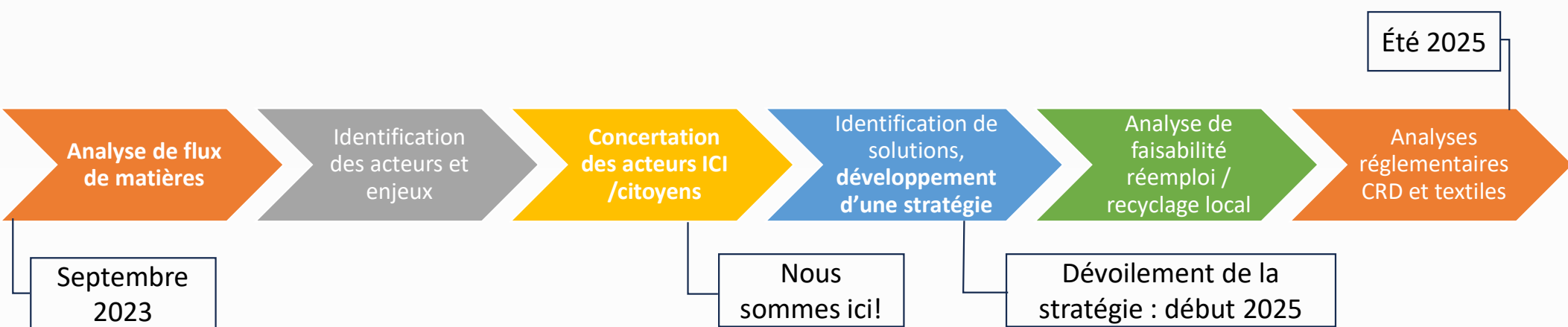
## Contexte

- **Participation au projet Villes et régions circulaires 2021-2022** : amorce de feuille de route et identification de 2 secteurs prioritaires (textiles et construction)
- **Plan climat octobre 2021** : objectifs réduction des gaz à effet de serre
- **Plan stratégique 2021-2026** : directions stratégiques en lien avec économie circulaire
- **Plan de gestion des matières résiduelles 2023-2029** : économie circulaire au cœur de la vision



# Étude en économie circulaire

## Étapes prévues et échéancier



# VERS UNE VILLE ZÉRO DÉCHET

Pour nous contacter :  
[pgmr@gatineau.ca](mailto:pgmr@gatineau.ca)



## **ANNEXE C – Présentation de l'AFM**



Ville de Gatineau  
Étude en économie circulaire – secteur Textiles

Atelier de concertation

2024-04-17

 Stantec



# Ordre du jour

1. Contexte
2. Méthodologie
3. Analyse de flux de matières
4. Résultats sondage et entrevues
5. Enjeux et orientations



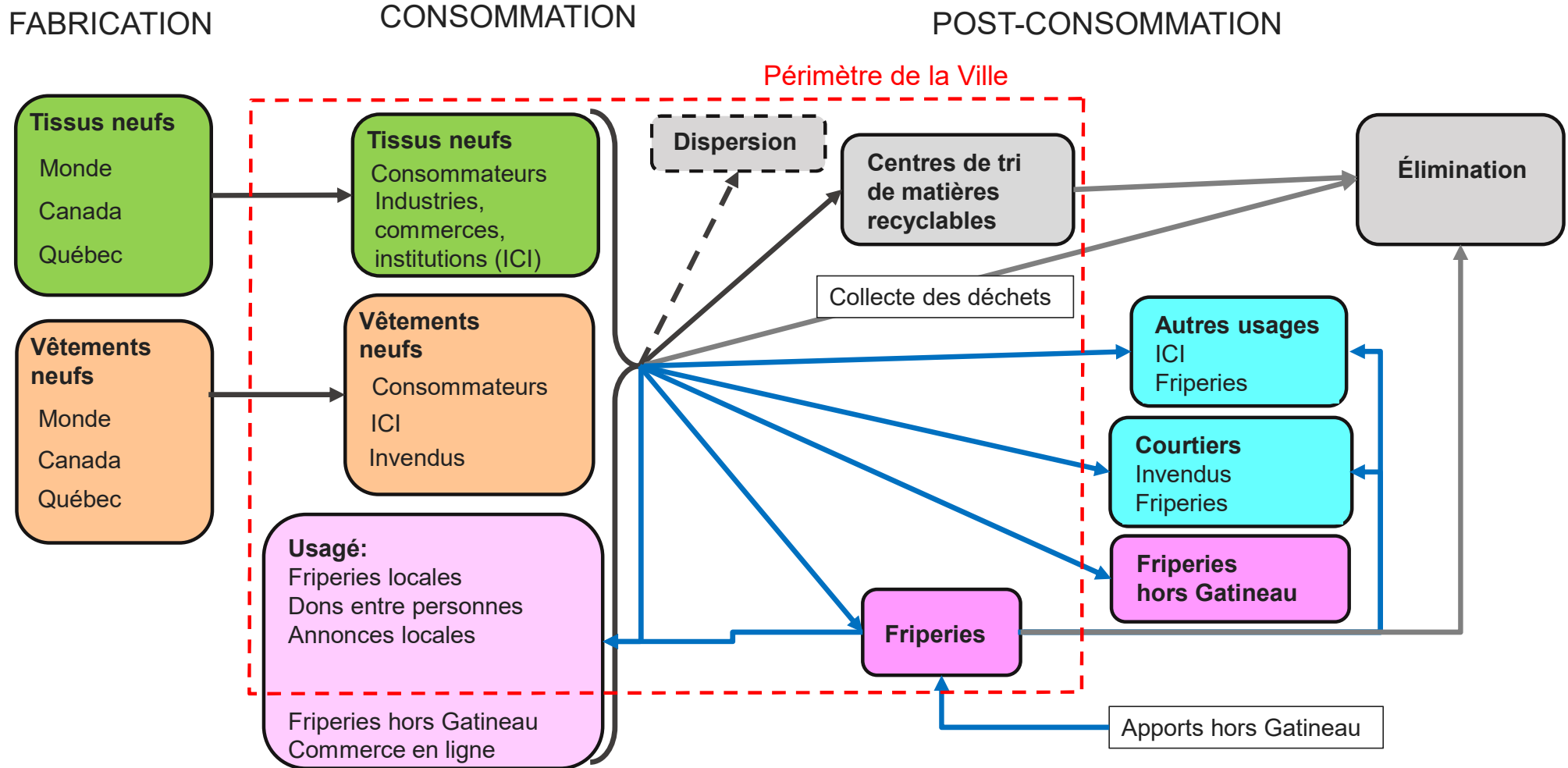
## Contexte

- Objectifs de l'étude en cours: développer une stratégie en économie circulaire pour le secteur des textiles sur le territoire de la Ville de Gatineau
- Trois grandes étapes:
  1. Analyse de flux de matières (AFM)
  2. Concertation avec les acteurs locaux
  3. Développement d'une stratégie pour début 2025
- Objectifs de l'atelier de concertation:
  - Présentation du portrait et des enjeux
  - Échanges
  - Identification de solutions

## Analyse de flux de matières

- Matériaux utilisés et matières résiduelles générées par les activités du secteur des textiles
- Deux grandes catégories:
  - Tissus
  - Vêtements, chaussures, accessoires
- Consommateurs et industries, commerces et institutions (ICI)
- Exclusions: ameublement, utilitaires, géotextiles
- Différents intervenants, flux

# Schéma des flux



# Méthodologie

Utilisation de différentes sources et approches:

- Sources
  - Données directes de la Ville
  - Données de la littérature
  - Entrevues avec des acteurs locaux
  - Sondages et entrevues menés par la Ville
- Approches
  - Estimation des quantités entrantes = quantités sortantes
  - Quelques données à destination: collectes
  - Hypothèses
  - Ajustements

## Méthodologie

- Estimation des quantités entrantes et sortantes:
  - Étude Mutrec sur la circularité de l'industrie textile (Nov. 2020) au Québec
  - Adaptée à Gatineau au prorata de la population
  - Achats d'usagé: sondage auprès des citoyens (Ville, 2024)
- Estimation des quantités à destination:
  - Collectes des déchets et des recyclables: caractérisation, quantités déchets et recyclables (données Ville 2022)
  - Quantités provenant des ICI: données d'élimination du ministère (2022) et caractérisations de RECYC-QUÉBEC pour les ICI (2019-20)
  - Sortie des friperies: adapté du portrait des textiles postconsommation des citoyens du Bas-St-Laurent (2022)
  - Hypothèses pour la destination des invendus
  - Calculs et ajustements

# Sondages et entrevues

Présentation des principaux résultats du sondage auprès des citoyens et des entrevues des ICI par la Ville

# Sondage auprès des citoyens

## **Objectifs :** mieux connaître

- les connaissances et pratiques des citoyens par rapport à l'économie circulaire ;
- les comportements en lien avec l'achat et la fin de vie des textiles (vêtements et linge de maison) et des résidus de CRD.

## **Méthodologie :**

- Réalisé par BIP Recherche du 23 janvier au 20 février 2024, par téléphone et en ligne + lien publié sur le site internet de la Ville
- Visait les citoyens adultes de Gatineau

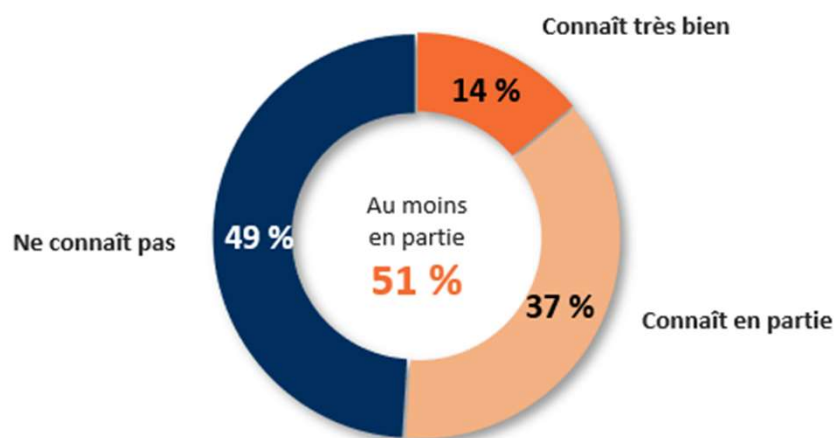
## **Résultats :**

- Échantillon représentatif : 500 répondants
- Consultation web : 404 répondants

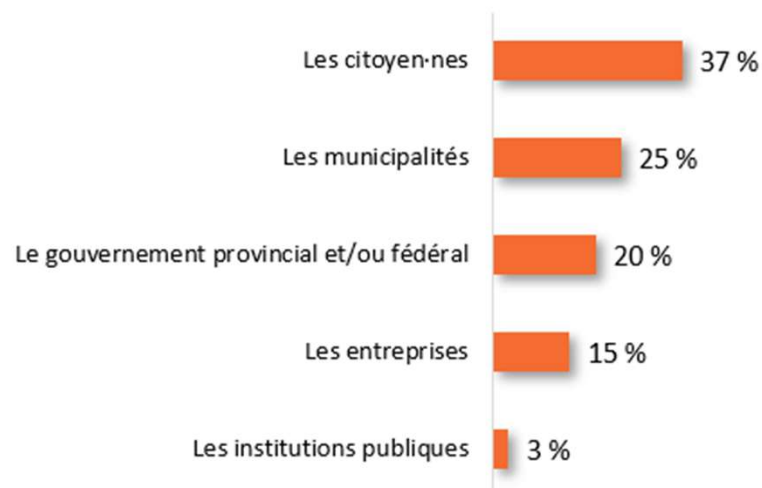


# Sondage auprès des citoyens

## Savez-vous ce qu'est l'économie circulaire ?



## Qui a la principale responsabilité d'agir ?

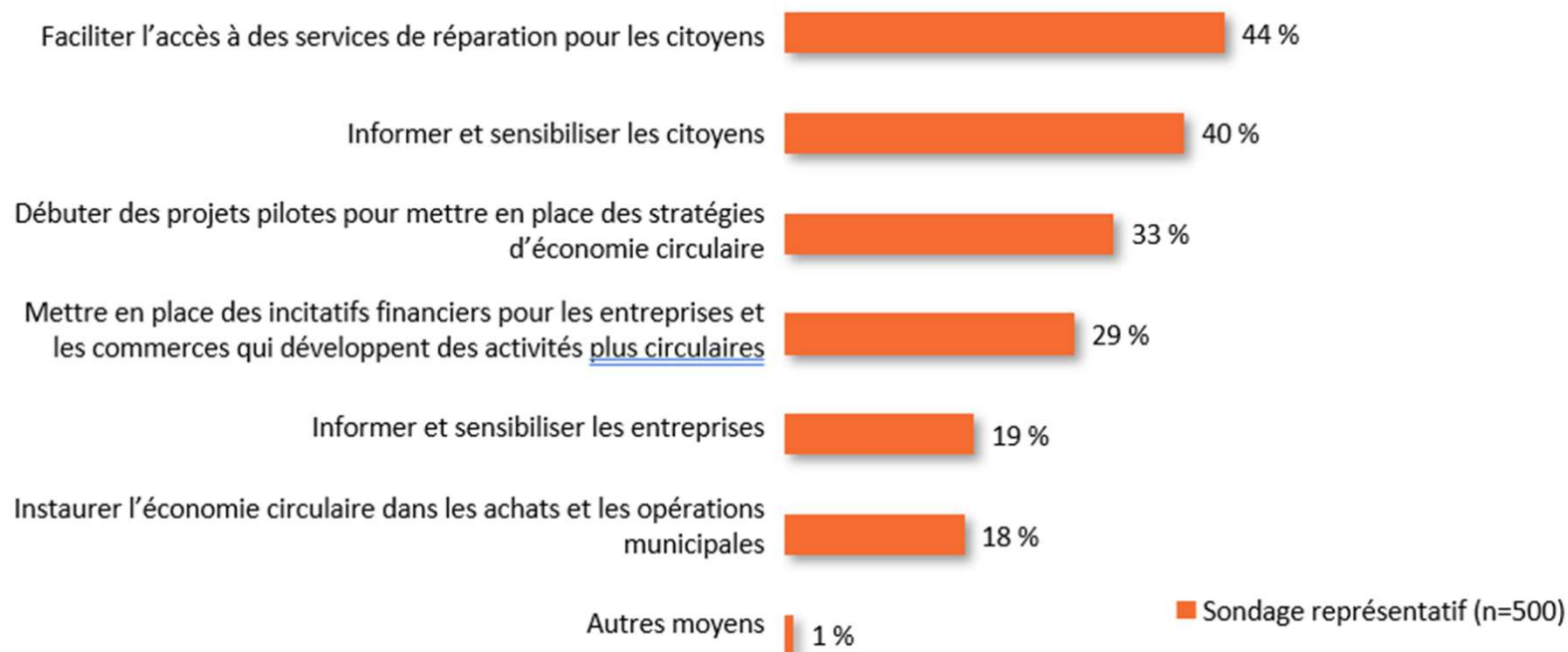


**Niveau d'effort élevé** attendu de la Ville pour déployer l'économie circulaire, et les citoyens sont aussi **prêts à changer** leurs habitudes pour contribuer à l'économie circulaire



# Sondage auprès des citoyens

Quel sont les moyens à développer pour favoriser l'économie circulaire à Gatineau (max. 2 réponses) ?



# Sondage auprès des citoyens

## Comportements sur l'achat de textiles

### Achat neuf versus usagé :

- 34% n'achètent que du neuf, 1% n'achètent que des textiles usagés
- 79% des achats de textiles par les répondants sont des produits neufs

### Proportion moyenne des achats :

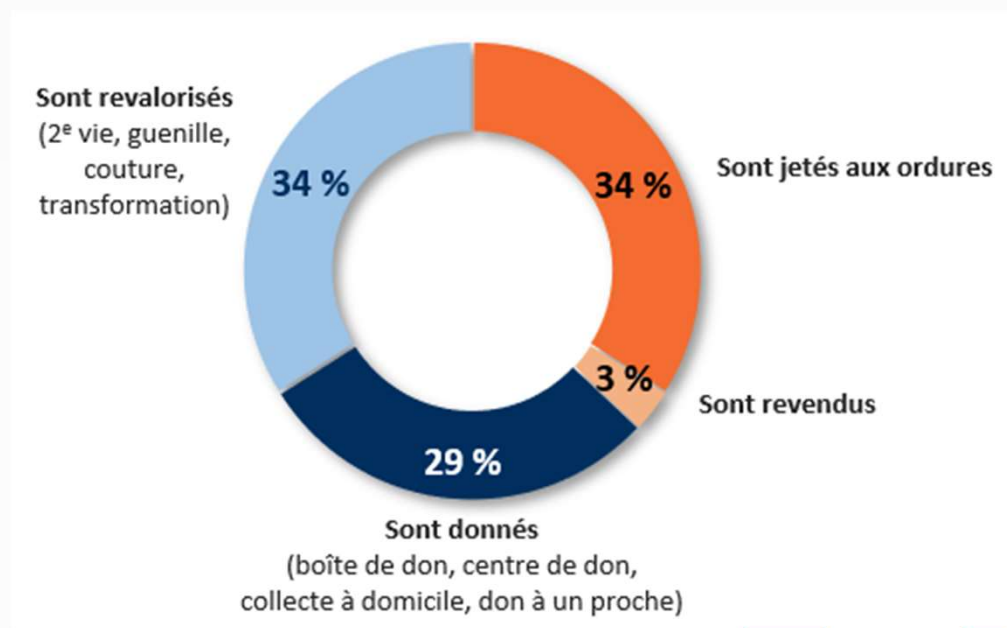
- Dans commerces ou friperies de Gatineau : 47% des achats
- En ligne via des plateformes de réseaux sociaux ou petites annonces : 30%
- Dans commerces ou friperies à l'extérieur de Gatineau : 15%
- En ligne sur plateforme de commerce : 8%



# Sondage auprès des citoyens - textiles

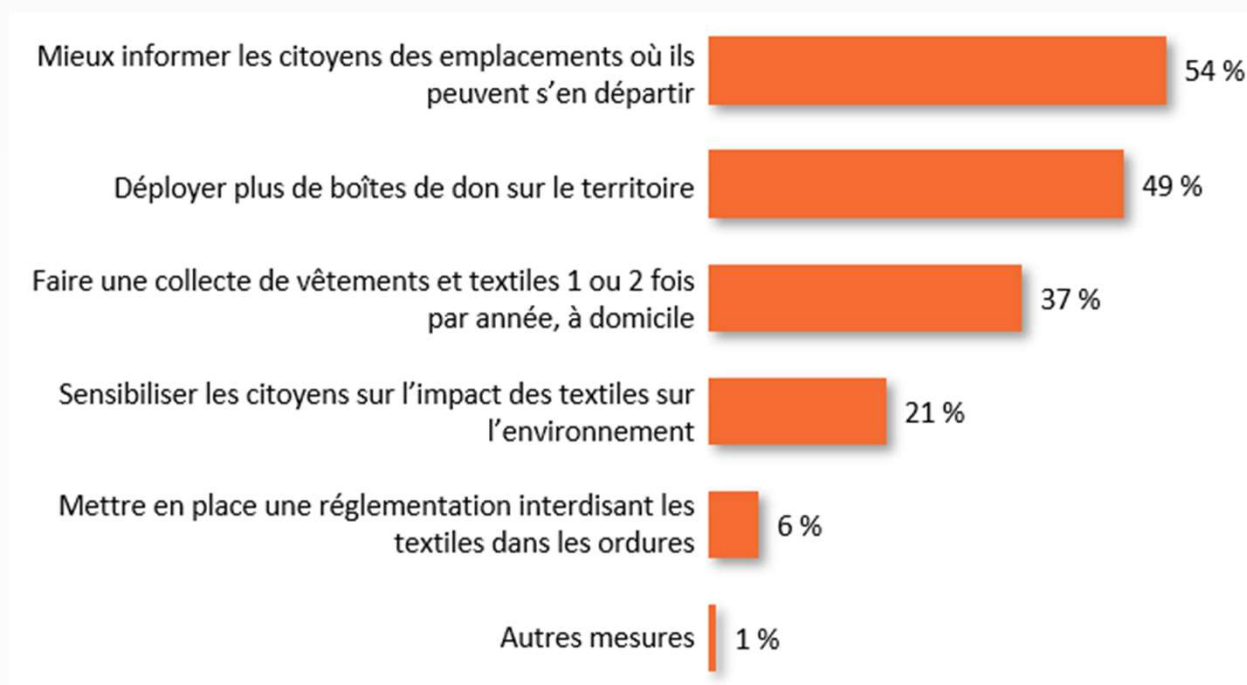
## Manières de disposer des textiles en bon état    Manières de disposer des textiles usés ou troués

- Donnés : 67%
- Revendus : 12%
- 2<sup>e</sup> vie (guenille, couture, etc.) : 11%
- Jetés aux ordures : 10%



# Sondage auprès des citoyens - textiles

## Mesures incitatives pour encourager les citoyens à donner leurs textiles usagés plutôt que de les jeter



# Entrevues auprès d'ICI

## **Objectifs :** mieux connaître

- les connaissances et pratiques des ICI par rapport à l'économie circulaire ;
- les comportements en lien avec la gestion des matières résiduelles dans le secteur des textiles et en lien avec la gestion des résidus de CRD pour le secteur CRD.

## **Méthodologie :**

- Réalisé par BIP Recherche du 6 au 19 février 2024, par téléphone
- Visait un échantillon d'ICI de Gatineau, non représentatif des ICI de Gatineau

## **Résultats :**

- Secteur textile : 25 répondants
- Secteur de la construction, rénovation et démolition : 25 répondants



# Entrevues auprès d'ICI

## Types de répondants :

### Secteur du textile

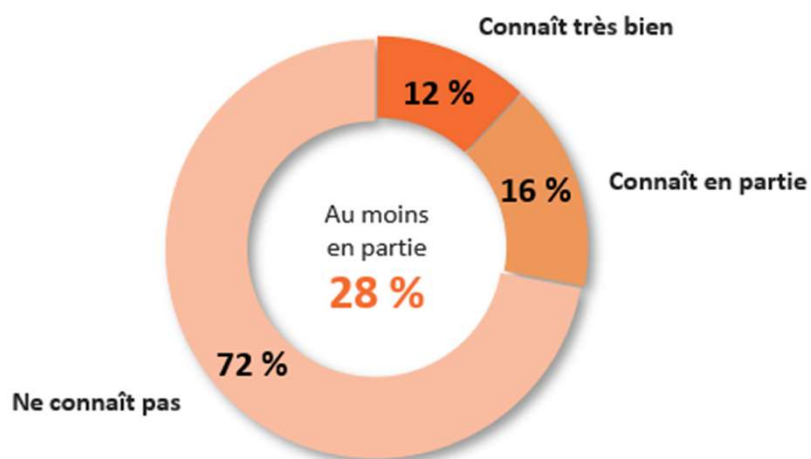
Total de **25** entrevues, réparties comme suit :

- Magasins de vêtements pour homme, femme ou enfant (n=10)
- Magasins de vêtements spécialisés (n=4)
- Magasins de textiles de maison, literie, rideaux (n=3)
- Friperies (n=3)
- Supermarchés qui vendent du textile (n=2)
- Ateliers de couture, retouches, cordonneries (n=2)
- Magasins de tissu (n=1)

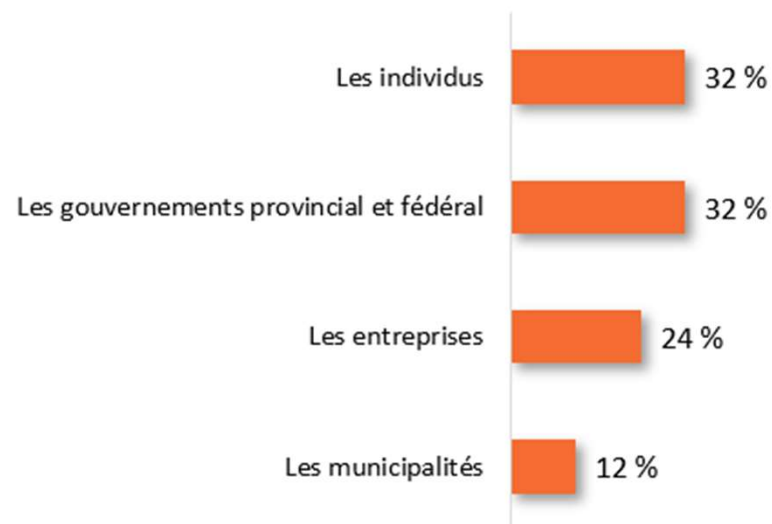


# Entrevues auprès d'ICI – secteur textile

## Savez-vous ce qu'est l'économie circulaire ?



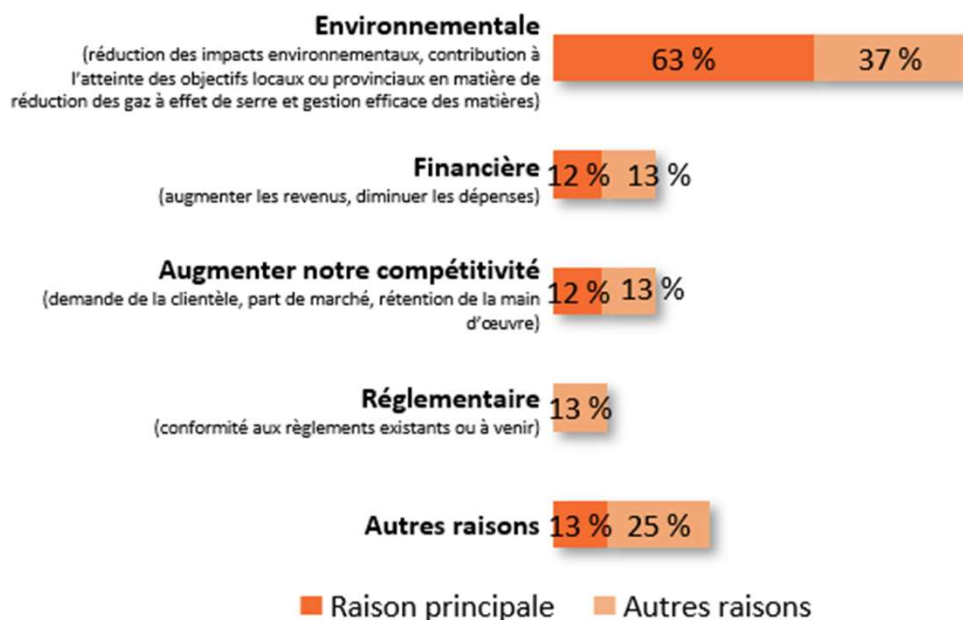
## Qui a la principale responsabilité d'agir ?



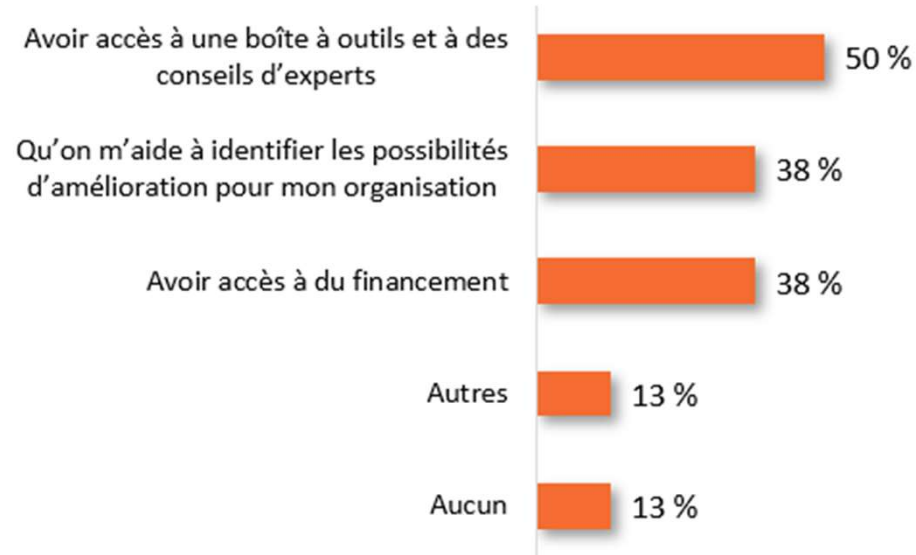
Une grande majorité des ICI interrogées a déjà des pratiques en place pour réduire la consommation de ressources (réduction des emballages, achats locaux, service de réparation). Les pratiques de location, mutualisation et l'économie de partage sont moins courantes.

# Entrevues auprès d'ICI – secteur textile

## Motifs d'intégration de stratégies d'économie circulaire



## Soutien externe attendu





# Entrevues auprès d'ICI – secteur textile

## Gestion des invendus

Retournés au magasin principal : 38%  
Donnés à un organisme pour réemploi : 35%  
Jetés aux ordures : 11%  
Autres : 17%

- Présence d'un programme de récupération : 20%

## Gestion des retours de marchandise

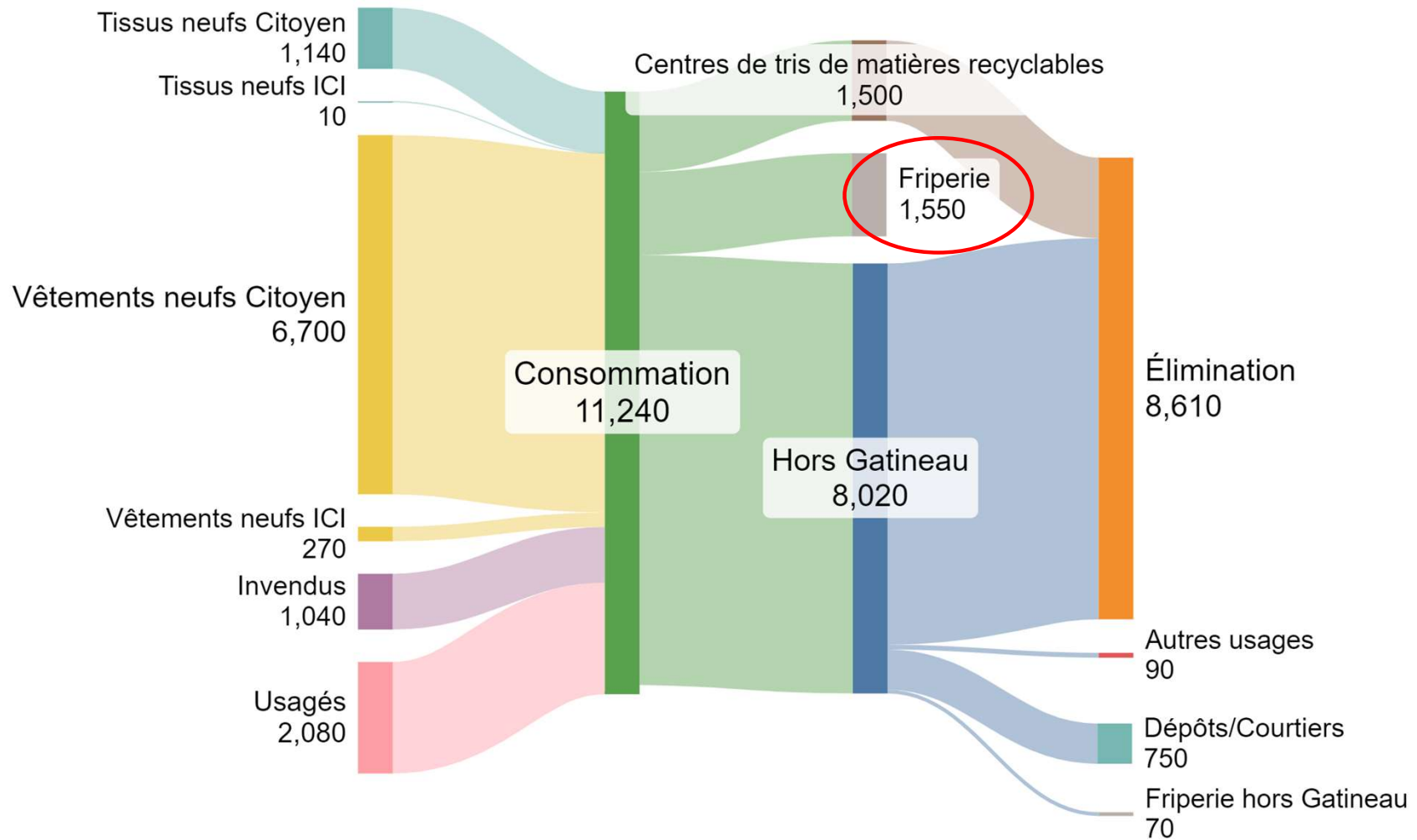
Revendus : 64%  
Retournés au magasin principal : 20%  
Donnés à un organisme pour réemploi : 12%  
Jetés aux ordures : 4%

# Entrevues auprès d'ICI – secteur textile

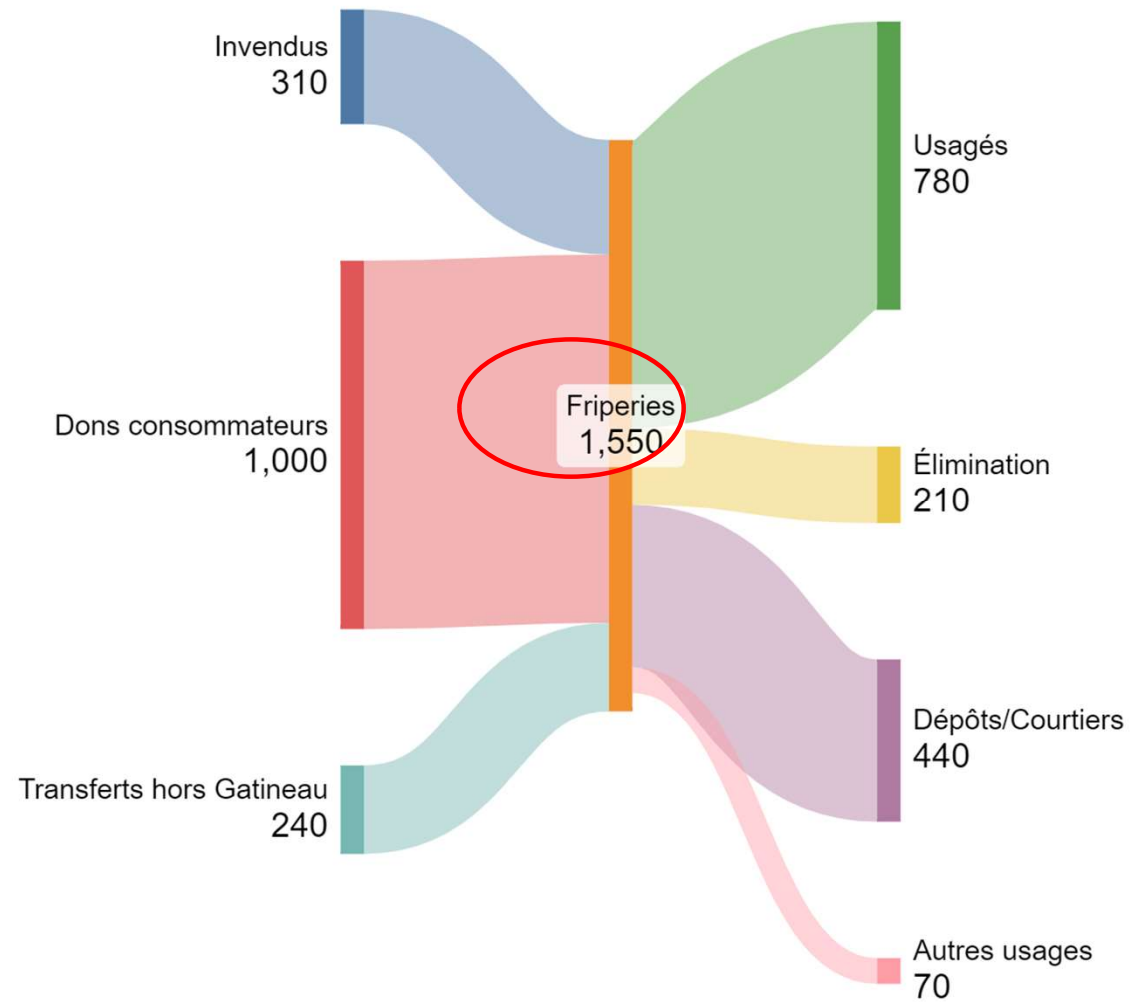
## Actions à mettre en place pour réduire la quantité de textiles envoyés à l'enfouissement (choix multiples)



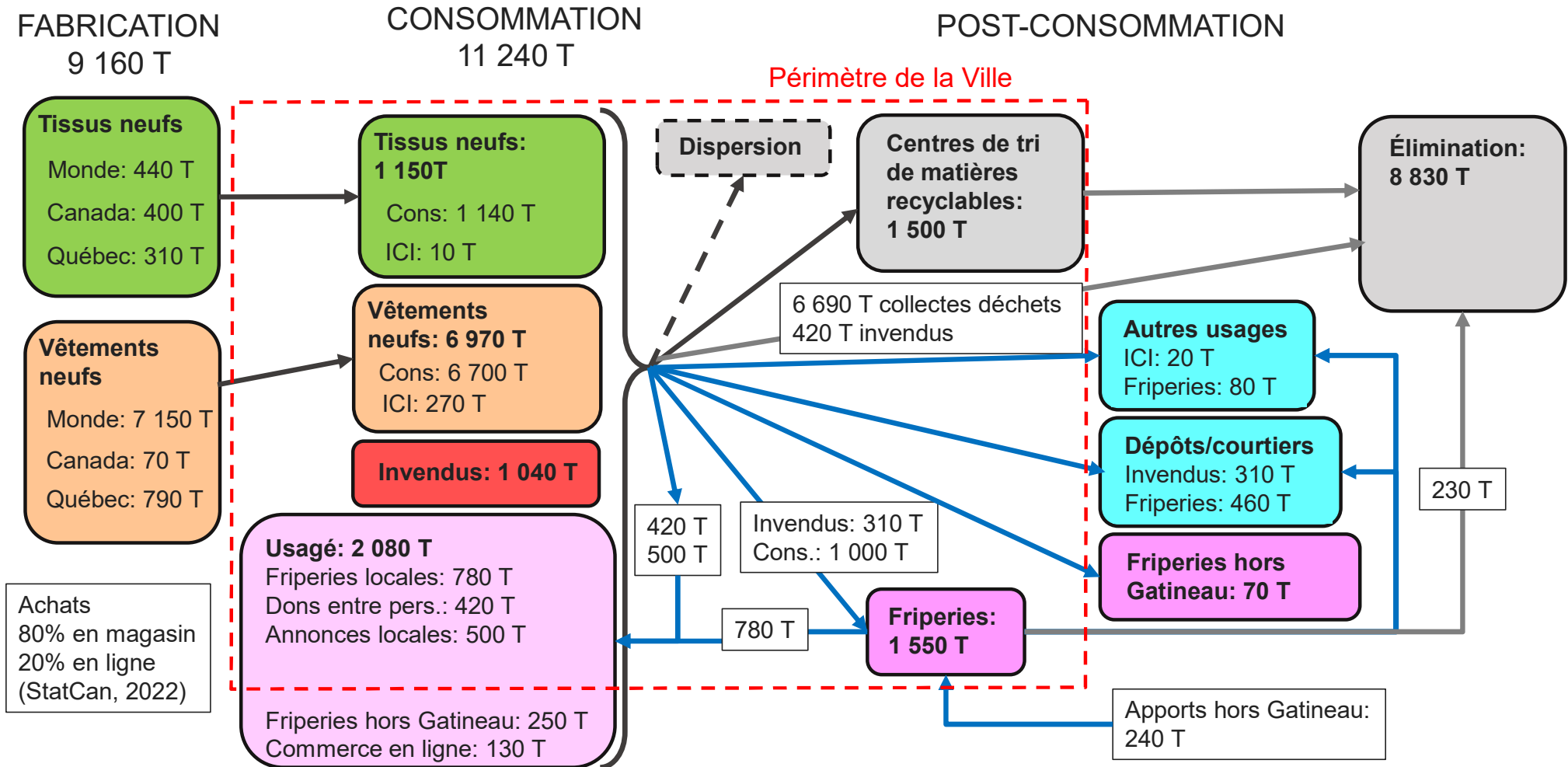
# Analyse de flux de matières (en tonnes)



# Analyse de flux de matières – détail friperies (en tonnes)



# Analyse de flux de matières (en tonnes)



## Constats/enjeux et orientations

Étape	Constats / Enjeux	Axes de réflexion
Consommation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Augmentation de la consommation globale</li><li>• Achat neufs: 80% en magasin, 20% en ligne</li><li>• 21% achats seconde main, 77% local</li></ul>	Comment favoriser la réutilisation locale, l'achat d'usagé?
Commerçants	<ul style="list-style-type: none"><li>• Incertitudes sur les invendus et leur destination finale</li><li>• Tendances de récupération en augmentation</li><li>• Invendus 40% éliminés (hypothèse)</li></ul>	Comment réduire l'élimination?
Post-consommation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plus de 78% envoyés à l'élimination directement ou indirectement</li><li>• Seulement 14% des textiles envoyés en friperies, dont 50% sont revendus et 15% enfouis</li><li>• Manque de débouchés locaux pour les surplus, donc envoyés vers des courtiers ou des grosses friperies</li><li>• Pas de recyclage au Québec</li></ul>	Comment réduire l'élimination? Comment favoriser la réutilisation locale? Comment trouver des débouchés locaux pour les surplus ?

## Prochaines étapes

- Mettre à jour le portrait de la situation
- Développer les solutions pour l'amélioration de la circularité selon les 12 stratégies en économie circulaire
- Organisation dans un plan d'action à court, moyen et long terme incluant un échéancier

## Questions pour l'idéation par groupes

- Dans un monde idéal, quelle serait la meilleure gestion des textiles à Gatineau selon vous?
- Comment réduire l'élimination des textiles? Par les citoyens.  
Par les commerces
- Comment favoriser la réutilisation locale des textiles et l'achat de textiles usagés?
- Comment développer des débouchés locaux pour les surplus des friperies?
- Quel(s) rôle(s) la Ville pourrait jouer dans l'amélioration de la circularité des textiles?



## Pistes de réflexion

Axe	Actions	Exemples
Favoriser la réutilisation locale des textiles et l'achat de textiles usagés	<ul style="list-style-type: none"><li>• Information, sensibilisation sur l'achat qualité, responsable</li><li>• Soutien aux friperies, aux magasins de réparation</li></ul>	Vancouver
Réduire les textiles envoyés à l'élimination	<ul style="list-style-type: none"><li>• Information, sensibilisation</li><li>• Interdiction aux ICI de jeter les invendus</li><li>• Offrir des points de disposition pour les surplus et invendus</li><li>• Offrir plus de points de disposition pour les consommateurs</li><li>• Répertoire des friperies et boites de don</li></ul>	Markham (Ontario)  Matanie: pour les commerçants, les friperies, les centres de tri, les écocentres
Développer des débouchés locaux pour les surplus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Surcyclage, fabrication de vêtements à partir de textiles usagés</li></ul>	Nudnik (Toronto)

## **ANNEXE D – Documents de travail des tables d'idéation**

# Comment favoriser la réutilisation locale des textiles ?

- Défis ?
- 1) Tri
  - 2) Manque de débouchés industriels
  - 3) Entreposage
  - 4) Connaissance des citoyens
  - 5) Manque de synergie
- Manque d'œuvre + Connaissance
- Manque

- Solutions ?
- 1) Développer un protocole de tri +
  - 2) Caractériser les textiles + identifier des débouchés: (Mobilier...)  
↳ Comparer avec la matière première
  - 3) Mutualisation d'espaces / créer d'espaces
  - 4) Sensibiliser - Informer - Éduquer  
↳ Tot - A l'école - Enfants → clarifier le rôle des organisations + entreprises locales
  - 5) Concertation + synergie + plateforme de communication + ~~communication~~  
↳ commencer par une concertation
- du développer

- Rôle de la Ville ?
- 1) Développer des formations de tri + en matière de formation + veille technologique
  - 2) Mener des études de caractérisation (ex. sondage)
  - 3) Réglementations (conteneurs) - Fournir des lieux d'entreposage  
↳ pour faciliter l'entreposage
  - 4) Développer + fournir les connaissances + outils de ISE
  - 5) Créer une table de concertation - travail de facilitateur

# RÔLE(S) DE LA VILLE

- Communiquer impacts/bienfaits <sup>écon env.</sup> / pourquoi

++ - Sensibiliser les citoyens

++ consommation, récupération,

points de dépôt

• médias traditionnels + sociaux

• asos, maisons quartier

• norme / pression sociale / changer les mentalités

→ responsable  
→ publics cibles ← femme vs homme  
← tranche d'âge

Comment réduire l'élimination des textiles ?

→ des citoyens ?

→ des commerces ?

Réglementer résid.

- solution + facile = bac gris  
- alternatives : ex. 1 sac / meuble  
1 journée / an. / saison.  
- dissocier textiles / déchet

bon état  
mauvais état

• réglementer commerces  
• réglementer fédérale ?

Réglementer commerces

à explorer  
• service centralisé / solid. gat est.  
• 3<sup>e</sup> répartition / invendus  
• obliger à donner / territoire

réseau  
OBNL

- REP textiles

- permet d'éduquer.

valoriser /  
• éducation réparation  
textiles / couture / réduction  
à la source / qualité de vêtements  
• crédit \$ réparation (éco-gestes)

Bonne stratégie de  
récupération

Support gouvernements  
aux OBNL

• Collecter des données textiles  
élimines / gères par commerces.

++ • Connaître les meilleures  
pratiques. S'informer / tenir  
une veille.

\* Distinguer textiles

encore bons (bon état) vs

mauvais état

soillée / odorants

usés / trouvés

# Comment développer des débouchés locaux pour les surplus?

Défis? - arrêter/limiter l'exportation des items très usés ou non adaptés aux destinataires  
- manque de porteurs de projets R&D - compétition entre les friperies  
- besoin de tir par matière

Solutions? Plus de collaboration entre friperies (association des friperies)  
Encourager surcyclage / retouches - centre de dons mutualisé  
Former/professionnaliser le travail de couturier  
Etudier possibilité d'intégrer du coton dans les procédés de pâte & papiers  
Exportation des vêtements chauds vers le Nord du Québec (à des \$ raisonnables)  
Maison de Buckingham  
vente de garage avec surplus

## Rôle de la Ville?

Communication ISÉ

Collecte bi-annuelle

Etablir un contact avec la Ville d'Ottawa

ID Gatineau: R&D sur textile

Commencer par les solutions faciles:  
encourager développement d'entreprises qui dépersonnalisent les uniformes - collaboration Cisso / équipes sportives  
et re-personnalisent les vêtements

exemples

Free the people  
Cotopaxi

# Dans un monde idéal ....

- Réseau de buxerie
  - ↳ répondre aux besoins
- plusieurs petits comités (compétence des employés voisins)
- réduire la consommation
  - ↳ réduire qtes entrant
- augmenter 6% de circularité
- augmenter durée de vie (réparation)
  - ↳ incitatif pour réparer
- Rep des textiles
- "quartier de buxerie"
  - ↳ lieu de rencontre
- centralisation des surplus (inclu surplus buxerie)
- faciliter le don du citoyen (ISE)
  - (pas boîte de dons)
- économie sociale
  - ↳ coopérative
- recherche & développement
  - ⇓
  - débouchés
- tui des vêtements par trou / pas trou

## Rôle de la Ville ?

- système de « consigne »
- aide à organiser un réseau
- collecte spéciale
- ISE
  - financement
  - répartition
  - ateliers de réparation

# Economie circulaire du textile

