

22 février 2024

**GATINEAU**  
**POUR**  
**LA**  
**VIE**



# Bilan des réalisations du plan de travail 2022-2023 de la Commission

Bureau du développement économique

---

Commission de développement économique



# Plan de la présentation

01

Mandat

02

Composition

03

Statistiques  
des séances

04

Bilan des  
réalisations  
réalisées

05

Actions non  
réalisées

# 1. Mandat

Le mandat de la Commission de développement économique (CDÉ) est de faire une vigie de l'état du développement économique et de la conjoncture, de soumettre au conseil municipal des recommandations sur les orientations à donner à ses actions et sur les politiques pour favoriser le développement économique ainsi que pour faire face aux opportunités et défis qui peuvent se présenter. Plus précisément, les responsabilités de la CDÉ sont les suivantes :

- Analyser la situation économique de la ville et proposer au conseil municipal une planification stratégique du développement économique;
- Analyser l'image de la Ville auprès de la communauté économique et suggérer au conseil municipal des éléments à inclure dans ses activités de promotion pour accroître son attractivité au niveau (branding);
- Suggérer au conseil municipal des études à réaliser pour documenter des problématiques liées au développement économique;



# 1. Mandat (suite)

- Suggérer au conseil municipal des ajustements à sa réglementation pouvant faciliter l'établissement et le développement des entreprises sans compromettre la qualité du milieu;
- Alerter le conseil municipal sur des occasions nouvelles qui se présentent au niveau économique et suggérer des moyens d'en tirer avantage pour le développement de la ville;
- Analyser l'évolution du développement économique de la ville et si jugé pertinent, suggérer des créneaux où la Ville pourrait engager des actions plus concentrées;
- Faire au conseil municipal toute recommandation qu'elle juge utile concernant ses actions et son budget pour favoriser le développement économique de la ville;
- Conseiller et sensibiliser ses collègues au sein de son propre organisme ou institution à l'égard des enjeux soulevés à la Commission;
- S'investir dans des comités de travail, au besoin.



## 2. Composition

La CDÉ est composée de deux membres d'office sans droit de vote (la mairesse et le directeur général) et de **seize membres nommés** par résolution du conseil municipal :

Deux membres du conseil municipal, dont l'un agit comme président et une autre comme vice-présidente.

- Edmond Leclerc, président
- Bettyna Bélizaire, vice-présidente

## 2. Composition (suite)

### Membres 2022-2023

Pierre Plangger – ID Gatineau (jusqu'en mai 2023)  
André Landry – ID Gatineau (depuis mai 2023)  
Julie Kinnear – Tourisme Outaouais  
Stéphane Bisson – Chambre de commerce de Gatineau  
Antoine Normand – BlueBear LES  
Julie Thibault – Évaluation Personnel Sélection International (EPSI)  
Éric Bernatchez – ConnectTic Inc. (jusqu'en juin 2023)  
Josée Guibord – Brookfield – Evolgen  
Michael-Anthony Clément – Institut Innovation Gatineau  
Murielle Laberge – Université du Québec en Outaouais (UQO)  
Benoît Lauzon – MRC de Papineau (jusqu'en mai 2023)  
Marc Carrière – MRC des Collines-de-l'Outaouais (depuis mai 2023)  
Chantal Cholette – Convergence (jusqu'en mai 2023)  
Daniel Giasson – Services et sécurité RHEA Inc.  
Pierre Villeneuve – Multivesco  
Steve Brabant – Cégep de l'Outaouais (depuis novembre 2022)

### 3. Statistiques des séances

Nombre de séances	Taux de participation des membres	Participation citoyenne
Année 2022		
<u>Total des séances régulières</u> : 4 En visioconférence  2 séances de travail du sous-comité d'économie sociale	70 % en moyenne	0
Année 2023		
<u>Total des séances régulières</u> : 3 En mode hybride (Présentiel et visioconférence)  2 séances de travail du sous-comité d'économie sociale	71 % en moyenne	0





**GATINEAU**  
**POUR**  
**LA**  
**VIE**



## 4. Bilan des réalisations

Plan biennal 2022-2023



**Poursuivre la réflexion du projet de la zone d'innovation de Gatineau et de reconversion industrielle du secteur de la Fonderie, en vue notamment d'obtenir la désignation de zone d'innovation en cybersécurité, identité numérique et santé numérique**

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<p><i>Consulter les parties prenantes dans le déploiement de la zone d'innovation pour favoriser la réflexion sur le développement de celle-ci et ainsi favoriser la mixité et le succès du projet.</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ État d'avancement présenté par des membres du comité de pilotage de Connexité.</li><li>▪ Suivis ponctuels du cheminement du dossier.</li><li>▪ Présentations d'état de situation et des prochaines étapes à la suite de la non-désignation de Gatineau par le gouvernement du Québec.</li></ul>	<p>Information Analyse et réflexion</p>



## Soutenir les initiatives d'attraction, de rétention et de développement d'une main-d'œuvre compétente en vue d'appuyer les entreprises

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<p><i>Contribuer à l'élaboration d'une stratégie territoriale concertée sur la main-d'œuvre.</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Consultation de la CDÉ sur la stratégie territoriale.</li></ul>	Information Analyse et réflexion
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Présentation de la Chambre de commerce afin d'avoir un appui pour une phase transitoire au projet.</li></ul> <p><b><u>Recommandation :</u></b> Appuyer la mise en œuvre de la phase transitoire de la Stratégie territoriale de la main-d'œuvre pour permettre à la Chambre de commerce de Gatineau de poursuivre les démarches nécessaires auprès du gouvernement du Québec en vue d'obtenir un soutien quant à la mise en place d'une structure administrative permettant la mise en œuvre efficace de cette stratégie.</p>	Recommandation

## Soutenir les initiatives d'attraction, de rétention et de développement d'une main-d'œuvre compétente en vue d'appuyer les entreprises (suite)

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<p><i>Contribuer à l'élaboration d'une stratégie territoriale concertée sur la main-d'œuvre.</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Suivis ponctuels du cheminement du dossier de la stratégie territoriale et de sa mise en œuvre.</li></ul>	Information
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Activité de réflexion sur les effets de la pandémie sur les secteurs d'activités et d'emplois et pistes de relance en collaboration avec l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO).</li></ul>	Analyse et réflexion Consultation

## Proposer un cadre d'analyse pour une étude comparative entre la Ville de Gatineau et certaines villes du Québec en matière de développement économique

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<p><i>Connaître les distinctions entre Gatineau et d'autres villes en termes de pouvoirs, de leviers financiers et d'organisation en développement économique.</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Présentation à la CDE du 19 mai 2022 d'un cadre d'analyse pour l'étude.</li><li>▪ Présentations et suivis quant aux diverses étapes de réalisation de l'étude.</li><li>▪ Présentation des résultats préliminaires de l'étude par Arche Innovation en mai 2023.</li><li>▪ Présentation de l'analyse comparative et des prochaines étapes en septembre 2023.</li></ul>	<p>Information Analyse et réflexion Consultation</p>



## Promouvoir et soutenir des événements et des activités visant les propriétaires d'entreprises issus de l'immigration et de la diversité culturelle

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<p><i>Présenter la mission et les initiatives du RAEM et ainsi susciter la collaboration des membres de la CDÉ.</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Présentation du Réseau d'Action des entrepreneurs multiculturels (RAEM).</li></ul>	Information

## Mettre en œuvre le plan d'action de mise en valeur des espaces économiques spécialisés tout en favorisant l'intégration des principes d'économie circulaire

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Lancement et réalisation du projet pilote sur le potentiel de la déconstruction vs la démolition en collaboration avec le Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO).</li><li>▪ Présentation de propositions favorisant des pratiques écoresponsables pour les bâtiments par le Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO).</li></ul>	Information Analyse et réflexion Consultation
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Activité de réflexion globale sur le développement des espaces économiques spécialisés notamment sur les paramètres d'un mandat à octroyer sur :<ul style="list-style-type: none"><li>- L'évaluation de l'offre et des besoins actuels et futurs de terrains à prévoir en matière de développement économique.</li><li>- Le rôle de la Ville dans l'acquisition et la vente de terrains industriels.</li></ul></li></ul>	Analyse et réflexion

## Soutenir le déploiement du projet de la zone d'innovation de Gatineau et de reconversion industrielle du secteur de la Fonderie

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Activité de réflexion quant à la mise en place des quatre fonctions principales rattachées au projet Connexité : le projet sous cette forme a été finalement abandonné, le gouvernement du Québec n'ayant pas procédé à la désignation de la zone d'innovation.</li><li>▪ Activité de réflexion quant à la nouvelle mouture du projet de zone d'innovation: Centre d'innovation en partenariat avec l'Université du Québec en Outaouais (UQO).</li></ul>	<p>Analyse et réflexion Recommandation</p> <p>Analyse et réflexion Recommandation</p>

**Identifier et assurer la réalisation des études nécessaires à l'obtention de l'information stratégique permettant de disposer d'une meilleure compréhension du contexte frontalier pour les entreprises**

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<p><i>Réaliser des études permettant d'identifier et de mettre en place des stratégies nécessaires au développement de l'attractivité de Gatineau.</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Activité de réflexion sur l'étude sur la relance et la diversification économiques du centre-ville menée par l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO).</li></ul>	<p>Analyse et réflexion</p>



## Faire une veille d'opportunités, en lien avec le Plan stratégique de développement économique

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<i>Proposer des sujets ou des activités qui viennent bonifier les actions du Plan stratégique.</i>	
<ul style="list-style-type: none"><li>Présentation de l'état de situation de la mise en œuvre du Plan d'action 2021-2025 de la Politique d'économie sociale.</li></ul>	Information
<ul style="list-style-type: none"><li>Mise en place et tenue de quatre rencontres du sous-comité en économie sociale consacré au suivi de la mise en œuvre du Plan d'action 2021-2025.</li></ul>	Analyse et réflexion Consultation
<ul style="list-style-type: none"><li>Présentation d'un état de situation et du bilan intérimaire du Plan stratégique de développement économique 2021-2026</li></ul>	Information

## Faire une veille d'opportunités, en lien avec le Plan stratégique de développement économique (suite)

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<p><i>Proposer des sujets ou des activités qui viennent bonifier les actions du Plan stratégique.</i></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation sur le fonds de soutien aux organisations à but non lucratif (OBNL) appuyant l'entrepreneuriat.</li> </ul> <p><b><u>Recommandation :</u></b>            D'accepter d'ajuster les critères du Fonds de soutien aux organisations à but <i>non lucratif</i> (OBNL) appuyant l'entrepreneuriat et d'accorder jusqu'à 10 % des coûts directs liés aux projets des organismes à titre de frais de gestion comme dépenses admissibles, en vue notamment d'harmoniser ce Fonds avec les autres programmes de soutien de la Ville de Gatineau qui autorisent ce type de dépenses (en partie ou en totalité).</p>	<p>Analyse et réflexion Recommandation</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Éléments de vigie apportés régulièrement aux séances par les membres.</li> </ul>	<p>Information</p>

## Faire une veille d'opportunités, en lien avec le Plan stratégique de développement économique (suite)

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<p><i>Proposer des sujets ou des activités qui viennent bonifier les actions du Plan stratégique.</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Présentation sur les actions entreprises pour relocaliser les entreprises touchées par les avis de réserve ou d'expropriation – Implantation du Centre hospitalier affilié universitaire de l'Outaouais (CHAUO).</li><li>▪ Présentation sur l'organisme La Ruche et le financement participatif.</li></ul>	<p>Information</p> <p>Information</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Participation de membres aux travaux d'élaboration de la politique culturelle quant à l'identification d'actions à mettre en œuvre dans le cadre du volet économique de celle-ci.</li></ul>	<p>Analyse et réflexion</p> <p>Consultation</p>

## Actions non prévues au Plan de travail

Actions réalisées	Rôle de la Commission
<ul style="list-style-type: none"><li>Présentation sur la proposition de plan de travail relativement au renouvellement des ententes de contribution aux associations commerciales.</li></ul>	Analyse et réflexion Consultation



**GATINEAU  
POUR  
LA  
VIE**



## 5. Actions non réalisées

Plan biennal 2022-2023



## Actions non réalisées du Plan de travail

Activité : Amorcer des activités stratégiques permettant d'attirer des centres de recherche et des laboratoires nationaux à Gatineau.	Rôle de la Commission
<p>Moyen identifié :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>Collaborer avec des partenaires comme le Laboratoire d'identité numérique (LaboIN) en vue d'identifier des actions spécifiques et concrètes permettant d'attirer d'autres laboratoires ou centres de recherche.</i></li></ul>	

## Actions non réalisées du Plan de travail (suite)

Activité : Soutenir le développement de programmes des institutions d'enseignement supérieur de la région en fonction des occasions de développement économique et des pôles à consolider.	Rôle de la Commission
<p>Moyens identifiés :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Favoriser l'arrimage des formations offertes par les établissements d'enseignement aux besoins des entreprises du territoire en invitant par exemple les partenaires de l'éducation à faire part à la Ville des inadéquations entre les besoins de formation des entreprises et des organisations et leur capacité à offrir les programmes requis.</li><li>▪ Faire des recommandations au conseil pour initier des représentations politiques auprès du gouvernement du Québec le cas échéant.</li><li>▪ Cette action est liée à la réflexion réalisée avec l'Université du Québec en Outaouais (UQO) sur le projet de centre d'innovation numérique.</li></ul>	<p>Analyse et réflexion Recommandation</p>