

PLAN DE TRAVAIL | 2024-2025

Comité des finances

Le mandat du comité

Le mandat principal du Comité des finances consiste à veiller au suivi de la mise en œuvre du plan d'action du PFLT de la Ville de Gatineau et ses politiques financières. Le comité doit réfléchir et recommander au Comité exécutif des actions et des stratégies notamment dans la préparation et la formulation de recommandations d'un budget et du PIVM. Son travail s'inscrit dans une perspective moyenne et long terme. Plus précisément, les responsabilités du Comité sont les suivantes :

- Collaborer à la mise en œuvre et au suivi du plan d'action du PFLT qui comprend entre autres un chantier sur la diversification des revenus;
- S'appropriier le contexte économique dans lequel la Ville va évoluer au cours des prochaines années;
- Contribuer à la réflexion sur la mutualisation des ressources et d'outils avec certains partenaires dans le but d'accroître l'efficacité et l'efficience;
- Proposer une stratégie en matière de gestion des risques en vue de limiter l'exposition aux incidents et aux fluctuations du coût des primes d'assurance et le coût des réclamations;
- Suivre la performance de la stratégie en matière de gestion des risques adoptée;
- Évaluer la portée fiscale de la réforme sur la fiscalité municipale (loi 39) pour générer des revenus supplémentaires.
- Réaliser une étude économique que pourraient engendrer les mesures de diversification des revenus issus de la loi 39.

Le cadre de réalisation

- Tous les deux ans, le Comité doit soumettre un plan de travail présentant les activités qu'il prévoit réaliser. Il doit présenter aux membres du Conseil, un rapport d'étape des travaux du Comité lors de la rencontre financière du mois de juin ainsi qu'un bilan de vos travaux et/ou de vos dossiers dans le cadre de l'étude budgétaire afin d'alimenter la réflexion des élus dans leur prise de décision budgétaire. Il doit également expliquer comment les principes transversaux ont été pris en considération.

Les membres élus

Anick Des Marais, président

Edmond Leclerc, vice-président

Steve Moran, membre élu

À ces membres élus s'ajoutent les membres de l'administration.

Pour la liste complète, voir : http://www.gatineau.ca/portail/default.aspx?p=guichet_municipal/comites_commissions

Le service concerné

Service des Finances
Mario St-Pierre, directeur

Nombre de séances annuelles

Le comité se réunit mensuellement

DOSSIER	ORIGINE (Demande du conseil municipal, plan d'action, politique municipale, etc.)
<p>Taxes sur les parcs de stationnements phase II</p>	<p>PFLT – diversification des revenus Conseil : étude du budget 2024</p>
OBJECTIF	ÉCHÉANCIER
<p>Environnement et mobilité Développement du territoire</p> <p>Portée : stationnements de grandes surfaces – ensemble de la ville</p>	<p>2024</p>
MOYENS	RÔLES DE LA COMMISSION
<p>Consultation des intervenants : propriétaire, partenaires économiques et environnementaux</p>	<p>Consulter</p>
<p>Analyse des expériences d'autres villes</p>	<p>Analyser</p>
<p>Établir le taux de taxation approprié et modulable (possibilité de les moduler selon des critères économiques, environnementaux et de mobilité).</p>	<p>Recommandation au CE</p>
<p>Lien – Plan stratégique</p> <p>Direction C - Mener la lutte aux changements climatiques et la protection de l'environnement de façon exemplaire</p> <p>Lien – Programme du conseil</p> <p>Orientation 4 - Face à l'urgence climatique, structurer nos interventions autour d'une démarche scientifique et ambitieuse d'adaptation aux changements climatiques et de réduction des émissions des GES</p>	<p>Principes transversaux applicables :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Diversité des clientèles <input type="checkbox"/> Place des femmes dans la vie municipale <input type="checkbox"/> Inclusion sociale <input type="checkbox"/> Accessibilité universelle <input type="checkbox"/> Diversité culturelle <input type="checkbox"/> Sécurité des citoyens <input checked="" type="checkbox"/> Développement durable

DOSSIER	ORIGINE (Demande du conseil municipal, plan d'action, politique municipale, etc.)
Taxe sur l'immatriculation	PFLT – diversification des revenus Intérêt du Conseil : CM-2024-135
OBJECTIF	ÉCHÉANCIER
Assurer adéquatement le financement du transport collectif	2024
MOYENS	RÔLES DE LA COMMISSION
Évaluation des besoins financiers en transport collectif	Analyse et recommandation au CE
Déterminer un tarif applicable aux véhicules de promenade	
Adoption d'un règlement par le conseil municipal	
Signer une entente avec la SAAQ	
<p>Lien – Plan stratégique</p> <p>Direction D - Établir les conditions essentielles à une économie prospère, en adéquation avec un développement durable du territoire</p> <p>Lien – Programme du conseil</p> <p>Orientation 4 - Face à l'urgence climatique, structurer nos interventions autour d'une démarche scientifique et ambitieuse d'adaptation aux changements climatiques et de réduction des émissions des GES</p>	<p>Principes transversaux applicables :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Diversité des clientèles <input type="checkbox"/> Place des femmes dans la vie municipale <input type="checkbox"/> Inclusion sociale <input type="checkbox"/> Accessibilité universelle <input type="checkbox"/> Diversité culturelle <input type="checkbox"/> Sécurité des citoyens <input checked="" type="checkbox"/> Développement durable

DOSSIER	ORIGINE (Demande du conseil municipal, plan d'action, politique municipale, etc.)
Redevances de développement	PFLT : rec. 12
OBJECTIF	ÉCHÉANCIER
Assurer le financement en partie de la croissance urbaine	2024
MOYENS	RÔLES DE LA COMMISSION
Analyse de la réglementation en vigueur et des impacts économiques.	Analyse et recommandation au CE
Analyse des expériences d'autres villes	
Adopter un règlement avant la semaine d'étude du budget 2025.	
<p>Lien – Plan stratégique</p> <p>Direction D - Établir les conditions essentielles à une économie prospère, en adéquation avec un développement durable du territoire</p> <p>Lien – Programme du conseil</p> <p>Orientation 6 - Maintenir l'accélération des investissements en infrastructures municipales en lien avec les besoins et les priorités</p>	<p>Principes transversaux applicables :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Diversité des clientèles <input type="checkbox"/> Place des femmes dans la vie municipale <input checked="" type="checkbox"/> Inclusion sociale <input type="checkbox"/> Accessibilité universelle <input type="checkbox"/> Diversité culturelle <input type="checkbox"/> Sécurité des citoyens <input checked="" type="checkbox"/> Développement durable

DOSSIER	ORIGINE (Demande du conseil municipal, plan d'action, politique municipale, etc.)
Loi 39 et mandat économique	Nouveau pouvoir accordé
OBJECTIF	ÉCHÉANCIER
Évaluer l'impact économique des nouveaux pouvoirs accordés par la Loi 39 et/ou la diversification des revenus conformément au PFLT	2024
MOYENS	RÔLES DE LA COMMISSION
Mandater un consultant pour une étude	Analyse et recommandation au CE
Analyser les résultats	
Prendre position sur les nouveaux pouvoirs considérant leur impact sur le citoyen.	
<p>Lien – Plan stratégique</p> <p>Direction D - Établir les conditions essentielles à une économie prospère, en adéquation avec un développement durable du territoire</p> <p>Lien – Programme du conseil</p> <p>Orientation 7 - Mettre de l'avant des pratiques exemplaires en matière de transparence, d'efficacité, d'efficience et de reddition de comptes</p>	<p>Principes transversaux applicables :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Diversité des clientèles <input type="checkbox"/> Place des femmes dans la vie municipale <input checked="" type="checkbox"/> Inclusion sociale <input type="checkbox"/> Accessibilité universelle <input type="checkbox"/> Diversité culturelle <input type="checkbox"/> Sécurité des citoyens <input checked="" type="checkbox"/> Développement durable

DOSSIER	ORIGINE (Demande du conseil municipal, plan d'action, politique municipale, etc.)
Exercice d'optimisation budgétaire	PFLT : rec. 10
OBJECTIF	ÉCHÉANCIER
Amélioration des processus et dégager des marges de manœuvre	2024 (plan de travail) /2025
MOYENS	RÔLES DE LA COMMISSION
Impliquer le service de la performance organisationnelle et de l'intelligence d'affaires	Analyse et recommandation au CE
Consulter les services	
S'inspirer des meilleures pratiques dans le domaine : municipal ou autre	
<p>Lien – Plan stratégique</p> <p>Direction E - Devenir une organisation agile qui performe et se renforce dans un environnement complexe et changeant</p> <p>Lien – Programme du conseil</p> <p>Orientation 7 - Mettre de l'avant des pratiques exemplaires en matière de transparence, d'efficacité, d'efficience et de reddition de comptes</p>	<p>Principes transversaux applicables :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Diversité des clientèles <input type="checkbox"/> Place des femmes dans la vie municipale <input type="checkbox"/> Inclusion sociale <input type="checkbox"/> Accessibilité universelle <input type="checkbox"/> Diversité culturelle <input type="checkbox"/> Sécurité des citoyens <input type="checkbox"/> Développement durable

DOSSIER	ORIGINE (Demande du conseil municipal, plan d'action, politique municipale, etc.)
Revue de la tarification	PFLT : rec. 22
OBJECTIF	ÉCHÉANCIER
Ajuster périodiquement les tarifs, permis en fonction de l'évolution économique	2025 Note : cycle de 4 ans
MOYENS	RÔLES DE LA COMMISSION
Comparaison avec les autres villes	Analyse et recommandation au CE
Révision des coûts directs et indirects de chaque service offert	
Analyse des impacts des hausses sur les citoyens (ADS+)	
<p>Lien – Plan stratégique</p> <p>Direction E - Devenir une organisation agile qui performe et se renforce dans un environnement complexe et changeant</p> <p>Lien – Programme du conseil</p> <p>Orientation 7 - Mettre de l'avant des pratiques exemplaires en matière de transparence, d'efficacité, d'efficience et de reddition de comptes</p>	<p>Principes transversaux applicables :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Diversité des clientèles <input type="checkbox"/> Place des femmes dans la vie municipale <input checked="" type="checkbox"/> Inclusion sociale <input checked="" type="checkbox"/> Accessibilité universelle <input checked="" type="checkbox"/> Diversité culturelle <input checked="" type="checkbox"/> Sécurité des citoyens <input checked="" type="checkbox"/> Développement durable

DOSSIER	ORIGINE (Demande du conseil municipal, plan d'action, politique municipale, etc.)
Diversification des revenus incluant l'écofiscalité	PFLT : rec. 24
OBJECTIF	ÉCHÉANCIER
Générer des revenus autres que la taxe foncière tout en changeant les comportements	2025
MOYENS	RÔLES DE LA COMMISSION
Revue de ce qui se fait dans d'autres municipalités : Québec, Canada et ailleurs	Analyse et recommandation au CE
Analyse des impacts des nouvelles propositions	
Être accompagné de spécialiste dans le domaine	
<p>Lien – Plan stratégique</p> <p>Direction C - Mener la lutte aux changements climatiques et la protection de l'environnement de façon exemplaire</p> <p>Lien – Programme du conseil</p> <p>Orientation 4 - Face à l'urgence climatique, structurer nos interventions autour d'une démarche scientifique et ambitieuse d'adaptation aux changements climatiques et de réduction des émissions des GES</p>	<p>Principes transversaux applicables :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Diversité des clientèles <input type="checkbox"/> Place des femmes dans la vie municipale <input type="checkbox"/> Inclusion sociale <input type="checkbox"/> Accessibilité universelle <input type="checkbox"/> Diversité culturelle <input type="checkbox"/> Sécurité des citoyens <input checked="" type="checkbox"/> Développement durable

DOSSIER	ORIGINE (Demande du conseil municipal, plan d'action, politique municipale, etc.)
Généralisation des pratiques d'évaluation des coûts	PFLT : rec. 7
OBJECTIF	ÉCHÉANCIER
Réévaluer le mode de prestation des services en fonction de l'option la plus économique	2024 -2025
MOYENS	RÔLES DE LA COMMISSION
Évaluation des couts de la prestation des services selon différentes options	Analyse et recommandation au CE
Évaluer les meilleures pratiques dans le domaine	
<p>Lien – Plan stratégique</p> <p>Direction E - Devenir une organisation agile qui performe et se renforce dans un environnement complexe et changeant</p> <p>Lien – Programme du conseil</p> <p>Orientation 7 - Mettre de l'avant des pratiques exemplaires en matière de transparence, d'efficacité, d'efficience et de reddition de comptes</p>	<p>Principes transversaux applicables :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Diversité des clientèles <input type="checkbox"/> Place des femmes dans la vie municipale <input type="checkbox"/> Inclusion sociale <input type="checkbox"/> Accessibilité universelle <input type="checkbox"/> Diversité culturelle <input type="checkbox"/> Sécurité des citoyens <input checked="" type="checkbox"/> Développement durable